

# การจัดการองค์ความรู้

## Knowledge Management (KM)

เรื่อง การส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน



จัดทำโดย

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี

นำเสนอ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## คำนำ

การจัดทำ KM สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี คือ เรื่อง “การส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน” โดยการจัดประชุมบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับเรื่องการจัดการองค์ความรู้ และขั้นตอนกระบวนการในการจัดทำร่วมกัน จากนั้นให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดหัวข้อที่จะจัดทำ เมื่อได้หัวข้อแล้ว ที่ประชุมได้ให้แต่ละคนเล่าประสบการณ์ในการแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน ที่เกี่ยวกับหัวข้อที่จัดทำ KM เมื่อเสร็จแล้วรวบรวมประเด็นสำคัญที่แต่ละคนเล่าเพื่อสรุปและนำหลักการวิธีการไปใช้ปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการผลักดันสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ดังนั้นจึงได้จัดทำองค์ความรู้ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้ข้าราชการ พนักงานราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำองค์ความรู้ไปใช้ในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี ขอขอบคุณข้าราชการ พนักงานราชการ ที่ได้ร่วมมือกันจัดทำ การจัดการองค์ความรู้ ( KM ) ขึ้นมา ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ คณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ที่จะนำเอาหลักการวิธีการที่ได้ ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงานต่อไป

คณะทำงาน

## องค์ความรู้ (KM)

### เรื่อง “การส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน”

#### ขั้นตอนที่ ๑

#### การรวบรวมข้อมูลและเอกสาร

##### ๑. ความสำคัญและที่มาของปัญหา

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี มีแผนส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ปี ๒๕๕๘ สามารถรักษาระดับมาตรฐานในปี ๒๕๕๙ แยกเป็น สหกรณ์ จำนวน ๗๗ แห่ง กลุ่มเกษตรกร จำนวน ๕๕ แห่ง ส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานในปี ๒๕๕๘ สามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานในปี ๒๕๕๙ เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการพัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรสู่มาตรฐานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จึงได้จัดทำองค์ความรู้ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้ข้าราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นองค์ความรู้ในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐานต่อไป

##### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ที่เข้าไปช่วยเหลือ แนะนำส่งเสริมสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน

๒. เพื่อนำความรู้ไปใช้เป็นแนวทางในการช่วยเหลือ แนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้ได้มาตรฐาน

##### ๓. เอกสาร และคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

๑. ระเบียบ และ ข้อบังคับของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

๒. คู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน

๓. แนวทางการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ปี ๒๕๕๘ ให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานในปี ๒๕๕๙

##### ๔. ขอบเขตงานที่จะดำเนินการ

การนำชุดความรู้ไปใช้เป็นแนวทางส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ จำนวน ๔ แห่ง กลุ่มเกษตรกร จำนวน ๔ แห่ง

##### ๕. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ได้แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ที่เข้าไปช่วยเหลือ แนะนำส่งเสริมสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน

๒. ข้าราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำชุดความรู้ไปใช้เป็นแนวทางในการช่วยเหลือ แนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน

๓. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร สามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานเพิ่มขึ้น

## ขั้นตอนที่ ๒ กำหนดกรอบดำเนินการ

### ๑. กลุ่มเป้าหมาย

- ข้าราชการและพนักงานราชการ ที่มีหน้าที่แนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน
  - สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ที่ไม่ผ่านมาตรฐาน สหกรณ์ จำนวน ๔ แห่ง และ กลุ่มเกษตรกร ๔ แห่ง
- รวม ๘ แห่ง

### สหกรณ์

- ๑.สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปอำเภอเพ็ญ จำกัด
- ๒.สหกรณ์การเกษตรพอเพียง จำกัด
- ๓.สหกรณ์บริการเดินรถอุดรธานี จำกัด
- ๔.สหกรณ์บริการร้านขายยาอุดรธานี จำกัด

### มีเกณฑ์ชี้วัดระดับมาตรฐาน จำนวน ๗ ข้อ

- ๑.ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังสหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน เว้นแต่ปีใดมีอุปถัมภ์ หรือภัยธรรมชาติ จนเกิดความเสียหายต่อสมาชิก และสหกรณ์โดยรวม ให้ตัดปีนั้นออก
- ๒.ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังไม่มีการกระทำอันถือได้ว่าทุจริตต่อสหกรณ์
- ๓.ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้ายสหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี
- ๔.ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องมีสมาชิกไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของสมาชิกทั้งหมดร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์
- ๕.ต้องจัดจ้างเจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินการและธุรกิจของสหกรณ์ หากไม่มีการจัดจ้างต้องมีการดำเนินการหรือสมาชิกที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ
- ๖.ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังสหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์อย่างน้อยหนึ่งครั้ง
- ๗.ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายระเบียบ หรือ คำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์

### กลุ่มเกษตรกร

- ๑.กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์โนนสูง
- ๒.กลุ่มเกษตรกรทำนาจอมศรี
- ๓.กลุ่มเกษตรกรทำสวนตำบลสะแบง
- ๔.กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์นาแคปศุสัตว์

### มีเกณฑ์ชี้วัดระดับมาตรฐาน จำนวน ๕ ข้อ

- ๑.คณะกรรมการดำเนินการจัดให้มีการจัดทำงบดุลรอบสิบสองเดือนแล้วเสร็จและจัดให้มีผู้ตรวจสอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน ๑๕๐ วัน ตามกฎหมาย
- ๒.ไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการข้อบกพร่องทางการเงินและบัญชีอย่างร้ายแรง
- ๓.มีการทำธุรกิจหรือบริการอย่างน้อย ๑ ชนิด
- ๔.มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในกำหนดเวลา ๑๕๐ วัน ตามกฎหมาย
- ๕.มีกำไรสุทธิประจำปีและมีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตามกฎหมาย

## ๒. ตัวชี้วัด

- สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรนำชุดความรู้ไปปรับใช้ในการดำเนินงานผ่านเกณฑ์มาตรฐานเพิ่มขึ้น

## ๓. วิธีการปฏิบัติ

- ประชุมชี้แจงคณะทำงานการจัดกระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management)
- รวบรวมข้อมูลเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดกรอบร่วมกัน
- ประมวลและสรุปเป็นชุดความรู้
- ถ่ายทอดชุดความรู้
- การเข้าถึงชุดความรู้และเทคนิคการนำไปใช้
- การนำชุดความรู้ไปสู่การปฏิบัติตามกลุ่มเป้าหมาย
- ติดตามผล ทบทวนผลและสรุปผลการนำไปใช้
- สรุปกรณีตัวอย่างที่ประสบผลสำเร็จ

## ๔. การวัดผล

- ข้าราชการ และพนักงานราชการ นำชุดความรู้ไปแนะนำส่งเสริมสหกรณ์เป้าหมาย สหกรณ์ จำนวน

๔ แห่ง และกลุ่มเกษตรกร ๔ แห่ง

- สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผ่านมาตรฐานเพิ่มขึ้น

การส่งเสริมสหกรณ์ที่ไม่ผ่านมาตรฐานให้ผ่านมาตรฐาน

ที่	สหกรณ์	ข้อไม่ผ่าน	สาเหตุที่ตกข้อนี้เนื่องจาก	แนวทางการแก้ไข
๑	สหกรณ์เครือข่ายการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอำเภอเพ็ญจำกัด	๑ ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังสหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุนเว้นแต่ปีใดมีอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อสมาชิกและสหกรณ์โดยรวมให้ตัดปีนั้นออก	- ในปีบัญชีสิ้นสุด ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘สหกรณ์ดำเนินธุรกิจสินเชื่ออย่างเดียวสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค่อนข้างสูง ซึ่งเป็นผลจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินสดขาดบัญชี ลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นและดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ รวมค่าใช้จ่าย ๑๒๖,๙๐๖.๔๐ บาท ทำให้สหกรณ์ขาดทุน	- สหกรณ์ควรมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจให้มากขึ้นทั้งธุรกิจจัดหาสินค้าและแปรรูปผลิตภัณฑ์ -สหกรณ์ควรติดตามเร่งรัดติดตามหนี้ค้างจากสมาชิกให้ได้และติดตามเงินสดขาดบัญชีจากผู้รับผิดชอบโดยเร็ว
		๒ ผลการดำเนินการในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังสหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์อย่างน้อยหนึ่งครั้ง	-สหกรณ์มีผลดำเนินงานขาดทุนจึงไม่สามารถจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์ได้	
๒	สหกรณ์การเกษตรพอเพียง จำกัด	๑ ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังสหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุนเว้นแต่ปีใดมีอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อสมาชิกและสหกรณ์โดยรวมให้ตัดปีนั้นออก	-สหกรณ์ดำเนินงานขาดทุน ๒ ปีต่อเนื่องในปีบัญชีสิ้นสุด ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘สหกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้น ๘๑๕,๒๓๙.๔๓ บาท มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น ๘๒๖,๒๘๙.๐๑ บาท ทำให้สหกรณ์ขาดทุนสุทธิ จำนวน ๑๑,๐๔๙.๕๘ บาทเนื่องจากสหกรณ์มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายโดยรวมของการดำเนินงาน และสหกรณ์มีลูกหนี้ผิदनัดชำระหนี้จำนวน ๓๙ ราย เป็นเงิน ๘๕๘,๖๐๐ บาท ลูกหนี้การค้าจำนวน ๑ ราย เป็นเงิน ๑๓,๙๐๐ บาท	-สหกรณ์ควรวางแผนการควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งหมดให้สัมพันธ์และสอดคล้องกับรายได้ที่เกิดขึ้นโดยเฉพาะลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น -สหกรณ์ควรนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการสหกรณ์กำหนดแผนติดตามเร่งรัดหนี้ลูกหนี้สหกรณ์โดยเร็ว
		๒ ผลการดำเนินการในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังสหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์อย่างน้อยหนึ่งครั้ง	-สหกรณ์มีผลดำเนินงานขาดทุนจึงไม่สามารถจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์ได้	

๓	สหกรณ์บริการเดินรถ อุตรธานี จำกัด	๑	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุนเว้นแต่ปีใดมี อุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อ สมาชิกและสหกรณ์โดยรวมให้ตัดปีนั้นออก	- สหกรณ์มีผลการดำเนินงานขาดทุน ๒ ปี ต่อเนื่องในปีบัญชี ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ สหกรณ์มีลูกหนี้ค้างนาน และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ จำนวน ๓๐ ราย เป็นเงิน ๑,๑๓๐,๓๐๐ บาท ดอกเบี้ยค้างรับ ๑,๓๐๓,๒๐๙ บาท	-สหกรณ์ควรนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการสหกรณ์ กำหนดแผนติดตามเร่งรัดหนี้ลูกหนี้สหกรณ์โดยเร็ว - สหกรณ์ควรขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น
		๖	ผลการดำเนินการในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุน สวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์อย่าง น้อยหนึ่งครั้ง	-สหกรณ์มีผลดำเนินงานขาดทุนจึงไม่สามารถ จัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิก หรือทุนสาธารณะประโยชน์ได้	
๔	สหกรณ์บริการร้านขายยา จังหวัดอุตรธานี จำกัด	๑	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุนเว้นแต่ปีใดมี อุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อ สมาชิกและสหกรณ์โดยรวมให้ตัดปีนั้นออก	-ในปีบัญชี ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ สหกรณ์มี รายได้ทั้งสิ้น จำนวน ๓,๖๐๐,๓๗๔.๓๑ บาท และมีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น จำนวน ๓,๖๓๗,๙๖๑.๒๒ บาททำให้สหกรณ์ขาดทุน ๓๗,๕๘๖.๙๑ บาท และสหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ๒ ด้าน คือ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรับฝากเงินจากสมาชิก	-สหกรณ์ควรหาแนวทางเพิ่มรายได้โดยการขยาย ธุรกิจเพิ่มขึ้น และลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น
		๖	ผลการดำเนินการในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุน สวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะประโยชน์อย่าง น้อยหนึ่งครั้ง	-สหกรณ์มีผลดำเนินงานขาดทุนจึงไม่สามารถ จัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิก หรือทุนสาธารณะประโยชน์ได้	

การส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรที่ไม่ผ่านมาตรฐาน

ที่	กลุ่มเกษตรกร	ข้อไม่ผ่าน	คำอธิบาย	สาเหตุที่ตกเนื่องจาก	แนวทางแก้ไข
๑	กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์ โนนสูง	5	มีกำไรสุทธิประจำปีและมีการ จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตาม กฎหมาย	กลุ่มเกษตรกรดำเนินธุรกิจขาดทุน เนื่องจาก มีลูกหนี้การค้าคงเหลือ ผู้สอบบัญชีตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เต็มจำนวน	-ติดตามเร่งรัดลูกหนี้ค่างนานให้มาชำระโดยเร็ว หรือนำเรื่องเข้า หารือในที่ประชุมคณะกรรมการ หาแนวทางเก็บหนี้ให้ได้ได้ก่อนจะสิ้นปีบัญชีต่อไป  -วางแผนการจัดเก็บหนี้ โดยเฉพาะหนี้ที่กำหนดชำระหลังจากสิ้น ปีบัญชี (๓๑ มีนาคม)
๒	กลุ่มเกษตรกรทำนาจอม ศรี	๕	มีกำไรสุทธิประจำปีและมีการ จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตาม กฎหมาย	กลุ่มเกษตรกรดำเนินธุรกิจขาดทุน เนื่องจาก มีลูกหนี้ค่าง ๑๔ ราย ผู้สอบบัญชีตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็ม จำนวน	-ติดตามหนี้ค่างจากลูกหนี้  -ลูกหนี้ที่ค่างนาน และติดตามยาก ควรนำเข้าที่ประชุมเพื่อหาวิธี จัดเก็บหนี้ เช่น การลดดอกเบี้ย
๓	กลุ่มเกษตรกรทำสวน ตำบลสะแบง	๕		กลุ่มเกษตรกรดำเนินธุรกิจขาดทุน เนื่องจาก  ๑.ผู้สอบบัญชีคิดค่าเสื่อมราคาสะสมเครื่องใช้สำนักงานและ อุปกรณ์โรงผลิตปุ๋ย ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายสูง  ๒.มีลูกหนี้คงเหลือสิ้นปี ๒๙ ราย ซึ่งเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด ชำระ	- กลุ่มฯ ควรวางแผนเพิ่มรายได้ จากการขยายธุรกิจ หรือเพิ่ม ธุรกิจ เช่น ประชาสัมพันธ์หรือส่งเสริมให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วม ในการทำธุรกิจกับกลุ่มให้ได้มากที่สุด  - ควรมีการบริหารจัดการเก็บหนี้ให้ได้ ๑๐๐% ก่อนสิ้นปีบัญชี
๔	กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์ นาแคปศุสัตว์	๕		กลุ่มเกษตรกรดำเนินธุรกิจขาดทุน เนื่องจาก  มีลูกหนี้ค่างค่างและหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ผู้สอบบัญชีได้	-กลุ่มฯ ควรติดตามเร่งรัดให้ลูกหนี้ชำระหนี้โดยเร็ว  -กลุ่มควรมีการเพิ่มปริมาณธุรกิจ ส่งเสริมให้สมาชิกมาใช้บริการ



				ตั้งค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญเต็มจำนวน	ของกลุ่มฯ เข้ามามีส่วนร่วมในธุรกิจของกลุ่มฯ ให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้จะต้องมีการวางแผนการบริหารจัดการลูกหนี้ด้วยเพื่อ ป้องกันความเสี่ยงหนี้สูญ
--	--	--	--	------------------------------------	--

## ๖. แผนปฏิบัติการ

- เริ่มนำชุดความรู้ไปแนะนำส่งเสริมสหกรณ์เป้าหมายตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๕๘ - สิงหาคม ๒๕๕๙

## ๗. บุคลากรที่สามารถให้ความรู้/ความเข้าใจ และประสบการณ์

- กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์
- กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ทุกพื้นที่

### ขั้นตอนที่ ๓

#### ประมวลและสรุปเป็นชุดความรู้

#### ชื่อเรื่อง การส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน

#### องค์ความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

การแลกเปลี่ยน เรียนรู้ความรู้เกี่ยวกับการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน ที่อยู่ในตัวของทีมงานแต่ละคน ได้องค์ความรู้ สรุปดังนี้

#### สาเหตุ “สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน”

๑. ต้นทุนในการดำเนินงานหรือกิจการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรสูง
๒. ระบบการบริหารจัดการหรือควบคุมภายในยังไม่ชัดเจน
๓. สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมาร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรน้อยลง
๔. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ไม่มีการจัดทำทุนสาธารณะเพื่อให้สมาชิกสหกรณ์เข้ามามีส่วนร่วม

ในการมีส่วนร่วม

#### แนวทางแก้ไข “สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ได้มาตรฐาน”

๑. ให้คณะกรรมการกำหนดการลดค่าใช้จ่ายหรือหาแนวทางเพิ่มรายได้ให้กับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
๒. แนะนำสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ในการกำหนดแนวทางให้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและวางแผนการจัดการระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบคณะกรรมการ/เจ้าหน้าที่ซึ่งกันและกัน
๓. ให้มีการประชาสัมพันธ์ สื่อโฆษณา และจัดกิจกรรมเพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมและให้สำรวจความต้องการของสมาชิกในการร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์
๔. ให้มีการจัดสรรทุนสาธารณะประโยชน์เพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการใช้ทุนสาธารณะประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นธรรมและเพื่อสร้างศรัทธา ความเชื่อมั่นในสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร