

การจัดการความรู้

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ

“๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”

คำนำ

กรมส่งเสริมสหกรณ์มุ่งพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ” โดยจัดทำโครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรให้เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ คัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ตั้งอยู่ในทุกอำเภอทั่วประเทศ ๘๗๘ แห่ง ที่มีความพร้อมสำหรับการทำหน้าที่เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของอำเภอนั้นๆ เข้าสู่กระบวนการพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอ ให้มีความเข้มแข็งและมีความพร้อมในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริการสมาชิกและคนในชุมชน โดยเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด จะร่วมกับคณะกรรมการสหกรณ์และฝ่ายจัดการของสหกรณ์ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมโดยรวมของแต่ละสหกรณ์ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ใน ๖ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาแผนดำเนินงาน ครอบคลุมทั่วทั้งอำเภอ, การพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ให้พร้อมสำหรับการบริการและมีการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมความต้องการของสมาชิกและเกษตรกรส่วนใหญ่ของอำเภอ, การผลักดันให้สหกรณ์เป็นแม่ข่ายกับสหกรณ์อื่นๆ ในอำเภอเพื่อเชื่อมโยงนโยบายภาครัฐ ทั้งนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้านการลดต้นทุนและยกระดับคุณภาพผลผลิตทางการเกษตร การเป็นศูนย์กระจายสินค้าสหกรณ์ระดับอำเภอและการดำเนินงานตามแผนพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ตั้งเป้าหมายว่า เมื่อสหกรณ์ผ่านการพัฒนาทั้ง ๖ ด้านนี้แล้วจะเป็นสหกรณ์ที่มีความพร้อมสำหรับการทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งผ่านนโยบายรัฐบาลไปช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ได้ รวมถึงยังทำหน้าที่เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการสหกรณ์ในระดับอำเภอเพื่อเปิดให้สหกรณ์ต่าง ๆ หรือผู้ที่สนใจได้เข้ามาศึกษาดูงานด้านสหกรณ์

สำหรับการพัฒนาสหกรณ์ระดับอำเภอทั้ง ๖ ด้าน สำนักงานสหกรณ์จังหวัดจะร่วมกับคณะกรรมการของสหกรณ์ ฝ่ายจัดการ วิเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ตามสถานการณ์ของแต่ละสหกรณ์ ทั้งการส่งเสริมธรรมาภิบาลของสหกรณ์ การส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้กับสมาชิกสหกรณ์และการจัดโครงการเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของสมาชิก พร้อมทั้งจะจัดอบรมคณะกรรมการสหกรณ์ เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์มีองค์ความรู้ในเรื่องต่าง ๆ และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จะพัฒนาสหกรณ์ของตนเองร่วมกัน และการมุ่งพัฒนาเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ให้เป็น Smart Officer เพื่อให้มีองค์ความรู้สำหรับเข้าไปให้คำแนะนำหรือช่วยพัฒนาสหกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาสหกรณ์ที่วางไว้ทั้ง ๖ ด้าน

คณะทำงานจัดการความรู้ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า องค์ความรู้ด้านการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ” จะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ได้มีความพร้อมและเพิ่มเติมศักยภาพของสหกรณ์ และสามารถสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ สามารถบริการสมาชิกและเป็นที่พึ่งของสมาชิกสหกรณ์ได้อย่างยั่งยืนต่อไป

คณะทำงานการจัดการความรู้

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์

สิงหาคม ๒๕๖๐

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ความเป็นมา	๑
วัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๓
แนวทางการดำเนินงาน	๔
แนวทางการพัฒนา	๘
การจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ กรณีตัวอย่าง สหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด	๑๓
ภาคผนวก	๒๘
- การประชุมชี้แจงโครงการ	
- การเชิญผู้แทนหน่วยงานต่างๆ เข้าร่วมประชุม	
- การเขียนโครงการ	
- การคัดเลือกสหกรณ์	
- ภาพประกอบการดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์การเกษตร	

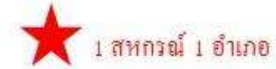
ทำไมต้องมีโครงการนี้ ?

รัฐบาล ได้ใช้สหกรณ์ เป็นช่องทางส่งผ่านการพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนมากขึ้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 เป็นต้นมา ในการแก้ปัญหา การประกอบอาชีพ ราคาพืชผลการเกษตร การสร้างมูลค่าเพิ่ม ที่ดินทำกิน และที่อยู่อาศัย

นโยบายของ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่มุ่งเน้น การยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง มีความโปร่งใสและมี ธรรมภิบาล ในการ บริหารจัดการ สหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงได้กำหนดเป้าหมาย การพัฒนาการสร้าง ความเข้มแข็งของ สหกรณ์ภาคการเกษตร ขึ้นในลำดับแรก “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”

ทำไมต้องมีโครงการนี้ (ต่อ)



แผนภาพการเชื่อมโยงงานตามนโยบายของ รมว.กษ. (เพื่อยกกระดาะ A4)

1 มี.ค. 60





**แนวทางการดำเนินงานของ
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์**

องค์ประกอบตัวแทนสหกรณ์ภาคการเกษตร ระดับอำเภอ

- 1 เป็นสหกรณ์ที่มีการบริหารงานภายใต้อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ (สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา)
- 2 เป็นศูนย์กลางด้านธุรกิจการเกษตรระดับอำเภอ (มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมา และมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา)
- 3 เป็นกลไกการขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐผ่านสหกรณ์
- 4 เป็นศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์
- 5 เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงเครือข่ายของสหกรณ์ระดับอำเภอ

ระดับชั้นตามความเข้มแข็งของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร จำกัด	ความเข้มแข็งของสหกรณ์				ชั้น
	ความสามารถ ให้บริการ สมาชิก (4)	ประสิทธิภาพใน การดำเนินธุรกิจ (4,3,2)	ประสิทธิภาพการ จัดการองค์กร (4,3)	ประสิทธิภาพ การบริหารงาน (4)	
1. เมืองสุรินทร์	4	3	4	4	1
2. ลำดวน	4	3	3	4	1
3. ปราสาท	4	3	3	4	1
4. กาบเชิง	4	3	3	4	2
5. โคนือและข้าวอินทรีย์ พนมดงรัก	4	3	3	4	3
6. บัวเชด	4	3	3	4	1
7. สังขะ	4	3	3	4	1

ระดับชั้นตามความเข้มแข็งของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร จำกัด	ความเข้มแข็งของสหกรณ์				ชั้น
	ความสามารถ ให้บริการ สมาชิก (4)	ประสิทธิภาพ ในการดำเนิน ธุรกิจ (4,3,2)	ประสิทธิภาพ การจัดการ องค์กร (4,3)	ประสิทธิภาพ การ บริหารงาน (4)	
8. ลำโรงทาบ	4	3	3	4	1
9. สีขรภูมิ	4	3	3	4	1
10. จอมพระ	4	3	3	4	2
11. เขวาสินรินทร์	4	2	3	4	2
12. ทหารกองหนุน ศรีณรงค์	4	2	3	4	1
13. ชุมพลบุรี	4	2	3	4	1
14. ท่าตูม	4	2	3	4	1

ระดับชั้นตามความเข้มแข็งของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร จำกัด	ความเข้มแข็งของสหกรณ์				ชั้น
	ความสามารถ ให้บริการ สมาชิก (4)	ประสิทธิภาพ การดำเนิน ธุรกิจ (4,3,2)	ประสิทธิภาพ การจัดการ องค์กร (4,3)	ประสิทธิภาพ การ บริหารงาน (4)	
15.รัตนบุรี	4	2	3	4	1
16. สนม	4	2	3	4	1

แนวทางพัฒนาสหกรณ์



เป้าประสงค์ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”



เป้าหมายการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	วิธีการ
1.ปรับปรุง/พัฒนาสหกรณ์ ยกระดับชั้นสหกรณ์จากชั้น 2 เป็นชั้น 1	1.ปรับปรุงตามข้อสังเกตผู้สอบบัญชี/กำหนด แผนการดำเนินงานประจำปี/แผนยกระดับชั้น	1.1กำหนดแผนแก้ไข 1.2กำหนดแผนงาน
2. มีศักยภาพพร้อมที่จะให้บริการ การ พัฒนาอาชีพ การดำเนินธุรกิจ ครอบคลุม อาชีพ ความต้องการของสมาชิก และ เกษตรกรในอำเภอส่วนใหญ่ของอำเภอ	2. มีความจำเป็นต้องพัฒนาในด้านใดบ้าง - บุคลากร - องค์กรความรู้ - ปัจจัยพื้นฐาน - แหล่งทุน	2.1 จัดฝึกอบรมบุคลากร ของสหกรณ์ 2.2 วางแผนในการพัฒนา สหกรณ์/หาแหล่งเงินทุน
3. เป็นแม่ข่ายของสหกรณ์ต่างๆ ในอำเภอ (กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรมากกว่า 1)	3. ผลักดันให้สหกรณ์เป้าหมายเป็นแม่ข่ายของ สหกรณ์ในอำเภอ โดยการพัฒนาให้เป็นศูนย์ เรียนรู้ ศูนย์กระจายสินค้าสหกรณ์ ฯลฯ	3.1พัฒนาให้เป็นศูนย์เรียนรู้ การสหกรณ์ 3.2พัฒนาศูนย์กระจายสินค้า
4. พัฒนาการมีส่วนร่วมในการดำเนิน ธุรกิจเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	4. จัดทำแผนกลยุทธ์ในทุกๆ ด้าน เพื่อให้สมาชิก มีส่วนร่วม	4.1จัดทำแผนกลยุทธ์ใน การพัฒนาสหกรณ์
5. พัฒนาเพิ่มปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นไม่น้อย กว่าร้อยละ 5 ของปีที่ผ่านมา	5. ขยายการให้บริการธุรกิจตามความต้องการ ของสมาชิกให้ได้มากที่สุด	5.1จัดทำแผนขยายการ ให้บริการ
6. มีแผนรับสมัครสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี	6. จัดทำแผนการรับสมัครใหม่ทุกปี	6.1 จัดทำแผนรับสมัคร

อำเภอที่คัดเลือกสหกรณ์ไม่ได้

กรณี ไม่มีสหกรณ์การเกษตรในอำเภอ หรือมีสหกรณ์การเกษตรแล้ว แต่อ่อนแอ ไม่มีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ ให้ดำเนินการศึกษาภาวะเศรษฐกิจและสังคมในอำเภอดังกล่าวยังมีความจำเป็นต้องจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อรองรับการเป็นองค์กรหลักสำหรับการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากหรือไม่ (ให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัดรายงานผลการศึกษาดังกล่าวด้วย)

กรณีสำนักงานสหกรณ์จังหวัดพิจารณาพบทวนสหกรณ์ในกลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 แล้วเห็นว่าไม่เหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอได้ ให้ดำเนินการเดียวกันในกรณีอำเภอที่คัดเลือกสหกรณ์ไม่ได้

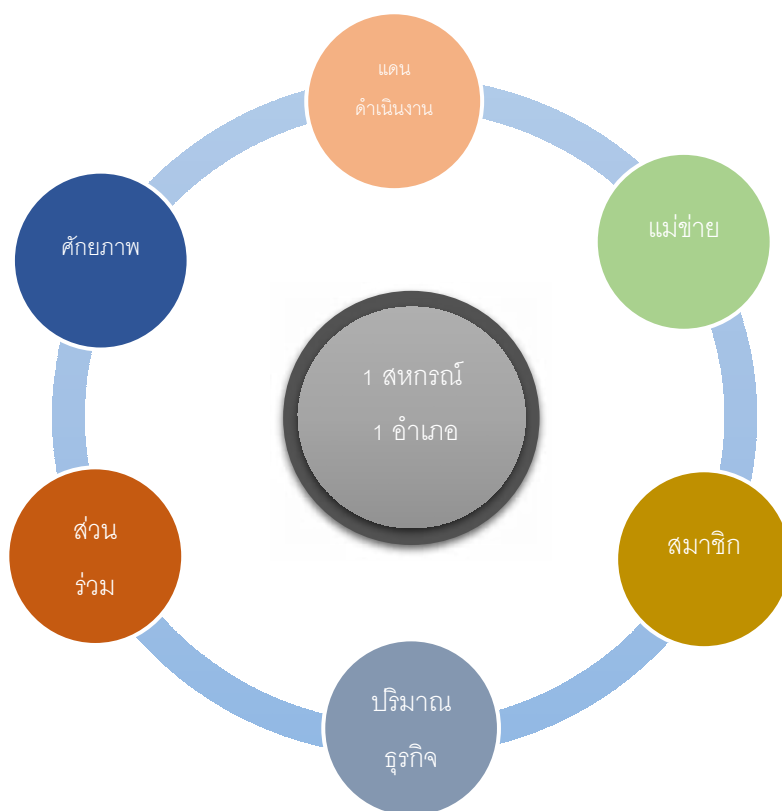
ตัวอย่าง

การจัดทำแผนดำเนินงาน

การพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ

“๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”

โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตร
เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”



สหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด

วันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๐

ณ ห้องประชุมสหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด

โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ
“๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”
สหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด

๑. หลักการและเหตุผล

โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ” เป็นโครงการที่เกิดจากภาครัฐเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจระดับชุมชน โดยมีสหกรณ์เป็นช่องทางในการพัฒนา เพื่อแก้ปัญหาของเกษตรกรด้านการประกอบอาชีพ ราคาพืชผลทางการเกษตร การสร้างมูลค่าเพิ่ม ที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย และเป็นนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มุ่งเน้นการยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง มีความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรขึ้นในลำดับแรก “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”

สหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด เป็น ๑ ในเป้าหมายของการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรทั้ง ๑๗ อำเภอ ในจังหวัดสุรินทร์ ที่ผ่านเกณฑ์คัดเลือก ๑) เป็นสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอ ที่มีจำนวนเกษตรกรเป็นสมาชิกมากที่สุด หรือดำเนินธุรกิจตอบสนองกับการประกอบอาชีพของเกษตรกรส่วนใหญ่ในอำเภอ ๒) ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ๓) มีความพร้อมเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาสู่ความเข้มแข็ง ซึ่งสหกรณ์มีชั้นความเข้มแข็งที่ระดับ ๒ และมีผลผลิตหลักของสมาชิก คือ ข้าว

สหกรณ์จึงเตรียมความพร้อมเพื่อวางแนวทางการพัฒนาให้เป็นลำดับขั้นตอน โดยเริ่มจากการพัฒนาตามแผนพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งเป็นขั้นตอนแรก เพื่อต่อยอดการพัฒนาไปสู่เป้าประสงค์ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ” ในขั้นตอนต่อไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอ ให้มีความเข้มแข็งและมีความพร้อมที่จะเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเพื่อขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐผ่านสหกรณ์ และเป็นศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ในระดับอำเภอ รวมถึงการเป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงเครือข่ายของสหกรณ์ระดับอำเภอ อำเภอละ ๑ สหกรณ์ ทั้งนี้เพื่อให้สหกรณ์เป็นที่พึ่งของสมาชิก เกษตรกร และชุมชนในอำเภอได้

๒. เป้าประสงค์การพัฒนา “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ” ในอนาคต

- ๑) สหกรณ์มีแผนดำเนินงานครอบคลุมทั้งอำเภอ
- ๒) สหกรณ์มีศักยภาพพร้อมที่จะให้บริการ การพัฒนาอาชีพ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมอาชีพ ความต้องการของสมาชิกและเกษตรกรส่วนใหญ่ในอำเภอ
- ๓) ผลักดันสหกรณ์เป็นแม่ข่ายของสหกรณ์ต่าง ๆ ในอำเภอ (กรณีมีสหกรณ์การเกษตรมากกว่า ๑ สหกรณ์)
- ๔) สหกรณ์มีการพัฒนาการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
- ๕) สหกรณ์มีการพัฒนาปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ของปีที่ผ่านมา
- ๖) สหกรณ์มีแผนรับสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี

๓. เป้าประสงค์การพัฒนาสหกรณ์ ตามแผนพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง เพื่อผลักดันสู่สหกรณ์ระดับชั้น ๑

- ๑) สหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจกับสมาชิก
- ๒) สหกรณ์มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และมีธรรมาภิบาลในสหกรณ์
- ๓) สหกรณ์สามารถพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้มีความเข้มแข็งและมีความพร้อมที่จะเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ในระดับอำเภอ

๔. ประเมินสถานะสหกรณ์

- ๑) สหกรณ์ตั้งเมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๑๗ ประเภทสหกรณ์ : การเกษตร ปีบัญชี ๓๑ มีนาคม ของทุกปี
- ๒) ขนาดของสหกรณ์ : ขนาดใหญ่่มาก
- ๓) คณะกรรมการดำเนินการ : จำนวน ๙ คน ผู้ตรวจสอบกิจการ : จำนวน ๑ คน
เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ : จำนวน ๔ คน
- ๔) กลุ่มสมาชิก : ประเภทสามัญ จำนวน ๕๒ กลุ่ม ประเภทสมทบ จำนวน ๑ กลุ่ม
- ๕) การจัดจ้างเจ้าหน้าที่จัดทำบัญชี
 มี ไม่มี มอบสมาชิก มอบกรรมการ คือ
- ๖) ดำเนินธุรกิจ ๓ ประเภท
 รับฝาก สินเชื่อ จัดหาสินค้า รวบรวม แปรรูป
- ๗) วงเงินกู้ยืม ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)
- ๘) สมาชิก ณ สิ้นปีบัญชี ๓๑ มี.ค. ๕๙ ประเภทสามัญ ๑,๕๗๓ คน ประเภทสมทบ ๔๐๐ คน
 ร่วมทำธุรกิจ ๑,๒๘๙ คน คิดเป็น ๘๑.๙๕ %
 สมาชิก ณ สิ้นปีบัญชี ๓๑ มี.ค. ๖๐ ประเภทสามัญ ๑,๕๗๔ คน ประเภทสมทบ ๔๐๐ คน
 ร่วมทำธุรกิจ ๑,๘๓๓ คน คิดเป็น ๙๒.๘๖ % (นับรวมสมทบ)
- ๙) ผลการดำเนินธุรกิจ
 ปีบัญชี ๓๑ มี.ค.๕๙ กำไร ๑๘,๗๑๑.๗๖ บาท (ขาดขาดทุน) ขาดทุน
 ปีบัญชี ๓๑ มี.ค.๕๘ กำไร ๑๗,๙๖๐.๕๕ บาท (ขาดขาดทุน) ขาดทุน
 ปีบัญชี ๓๑ มี.ค.๕๗ กำไร ๙,๕๒๗.๖๖ บาท (ขาดขาดทุน) ขาดทุน
- ๑๐) มาตรฐานสหกรณ์
 ปีบัญชี ๓๑ มี.ค.๕๙ ผ่าน ระดับ B (ดีมาก) ไม่ผ่าน
- ๑๑) ระดับชั้นความเข้มแข็ง
 ปีบัญชี ๓๑ มี.ค.๕๙ ระดับชั้น ๒
- ๑๒) ระดับการควบคุมภายใน
 ปีบัญชี ๓๑ มี.ค.๕๙ ระดับ ดี

๕. วิเคราะห์สหกรณ์

SWOT Analysis :

จุดแข็ง (Strength)

- ๑) คณะกรรมการบริหารงานโดยใช้หลักการควบคุมภายใน และหลักธรรมาภิบาลสหกรณ์
- ๒) สหกรณ์ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่ระดับดีมาก มีการควบคุมภายในอยู่ในระดับดี

จุดอ่อน (Weakness)

- ๑) สหกรณ์อยู่ระหว่างฟื้นฟูการดำเนินงาน เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมจำนวนมาก
- ๒) เงินทุนของสหกรณ์ไม่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- ๓) สหกรณ์ยังไม่สามารถสร้างความศรัทธาจากสมาชิกเพิ่มขึ้น รวมถึงบุคคลภายนอก องค์กร สถาบัน และประชาชนทั่วไป

โอกาส ...

โอกาส (Opportunity)

- ๑) เครือข่ายของขบวนการสหกรณ์มีจำนวนมาก และให้ความร่วมมืออย่างเหนียวแน่น
- ๒) ภาครัฐให้การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ตามนโยบายผ่านสถาบันเกษตรกร ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

อุปสรรค (Threat)

- ๑) สภาพแวดล้อมและภัยธรรมชาติที่มีผลกระทบ ทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบการผลิตของเกษตรกรสมาชิก
- ๒) การเปลี่ยนแปลงนโยบายจากรัฐบาลและการดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง มีผลกระทบต่อสถาบันเกษตรกรและเกษตรกร

CAMELs Analysis :

ด้านความพอเพียงของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital strength)

- เจ้าหนี้ของสหกรณ์มีความเสี่ยง เนื่องจากทุนของสหกรณ์ไม่เพียงพอต่อการคุ้มครองหนี้ได้ทั้งหมด
 - สหกรณ์ควรกำหนดนโยบายหรือแผนงาน เพื่อระดมทุนจากภายในและหาเงินทุนจากภายนอกดอกเบี้ยต่ำ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนที่คุ้มค่า

ด้านคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset quality)

- ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่ลงไปกับลูกหนี้ และมีลูกหนี้ผิดนัดเป็นสัดส่วนครึ่งหนึ่งของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ
 - สหกรณ์ควรติดตามเร่งรัดหนี้ให้ได้ตามกำหนด จัดระบบบริการหรือสร้างทางเลือกในการชำระหนี้ให้กับลูกหนี้ที่สะดวกและรวดเร็ว

ด้านความสามารถในการบริหารจัดการ (Management ability)

- ธุรกิจสินเชื่อ มีกำไรเฉพาะธุรกิจ แต่มีลูกหนี้ผิดนัดเกินกึ่งหนึ่งของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี หากตั้งค่าเผื่อตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ จะมีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจ
 - ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีกำไรเฉพาะธุรกิจ สามารถอำนวยการความสะดวกให้กับสมาชิกพอควร
 - ธุรกิจรับฝากเงิน สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

ด้านการทำกำไร (Earning sufficiency)

- มีกำไรสุทธิ แต่นำไปชดเชยขาดทุนสะสม

ด้านสภาพคล่อง (Liquidity)

- สภาพคล่องของสหกรณ์ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ เจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นหนี้ระยะสั้น ๑ ปี
 - สหกรณ์ควรชำระหนี้ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายและค่าปรับ

ด้านผลกระทบของธุรกิจ (Sensitivity)

- เงินทุนส่วนใหญ่ของสหกรณ์มาจากการกู้ยืมแปรผันตามอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายสูงขึ้น
 - สหกรณ์ต้องเตรียมการรองรับผลกระทบด้านการจัดหาเงินทุน และหาแนวทางในการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- ๔ -

CFSAWS:ss :

- ๑) สหกรณ์มีผลการจัดขนาดอยู่ในระดับขนาดใหญ่มาก
- ๒) มีระดับวิเคราะห์ “ระดับวิเคราะห์และเฝ้าระวังพิเศษเร่งด่วน”
- ๓) อัตราร้อยละลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด อยู่ในระดับต้องปรับปรุง (สีแดง)
 - สหกรณ์ควรบริหารจัดการลูกหนี้ให้มีวินัยทางการเงิน
 - สหกรณ์ควรติดตามลูกหนี้ชำระหนี้ให้ได้ตามกำหนด
 - สหกรณ์ควรวางแผนติดตามหนี้โดยกำหนดเป้าหมายเป็นราย มอบหมายผู้รับผิดชอบชัดเจน คณะกรรมการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง
- ๔) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อยู่ในระดับต้องปรับปรุง (สีแดง)
 - สหกรณ์ควรควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้
 - สหกรณ์ควรติดตามประเมินผลเปรียบเทียบกับแผนผลการดำเนินงาน
 - สหกรณ์ควรจัดระบบการบริการให้มีประสิทธิภาพพร้อมแข่งขัน ครอบคลุมกับความต้องการของสมาชิกและลูกค้า
 - สหกรณ์ควรประชาสัมพันธ์ เชิญชวนสมาชิกร่วมทำธุรกิจตามหลักการสหกรณ์ให้มากขึ้น เพื่อช่วยให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นคงในอนาคต
- ๕) ทุนสำรองต่อสินทรัพย์ อยู่ในระดับต้องปรับปรุง (สีแดง)
 - สหกรณ์ไม่มีทุนสำรองเป็นเกราะป้องกันผลกระทบจากภาวะธุรกิจและการเงิน ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของสหกรณ์ในอนาคต

๖. แนวทางการพัฒนาสหกรณ์

๖.๑ การพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง (ยกระดับจากชั้น ๒ ไปชั้น ๑)

๑) ความสามารถในการบริหารสมาชิก (การมีส่วนร่วม)

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
<p>กิจกรรม : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิก</p> <p>โครงการจำหน่ายข้าวสารลดค่าครองชีพ</p> <p>สหกรณ์จำหน่ายข้าวสารในราคาต่ำกว่าท้องตลาดให้กับสมาชิกเท่านั้น เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกร่วมใช้บริการกับสหกรณ์และได้สินค้าดีราคายุติธรรม โดยมีเป้าหมายสมาชิกใช้บริการเพิ่มขึ้น ๒๐๐ คน มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้น ๑๙๒,๐๐๐ กิโลกรัม มีทุนหมุนเวียนโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท และมีปริมาณธุรกิจโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท ในรอบระยะเวลาดำเนินโครงการ ๒ ปี ซึ่งสหกรณ์อาจพิจารณาดำเนินโครงการต่อเนื่องหากสมาชิกมีความต้องการ และเกิดผลดีกับสหกรณ์</p> <p><u>Road map :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) สหกรณ์ศึกษาระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง ๒) กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินโครงการ ๓) วางแผนการดำเนินธุรกิจ ๔) ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านผู้นำกลุ่มสมาชิก ๕) จัดทำฐานข้อมูลการดำเนินโครงการ ๖) ติดตามผลการดำเนินโครงการ ๗) สรุปผลการดำเนินงานเสนอที่ประชุมกรรมการทุกเดือน ๘) ปรับปรุงพัฒนาหาแนวทางแก้ไข 	<p>สมาชิกเพิ่ม ๒๐๐ คน</p> <p>จำหน่ายข้าวสารเพิ่ม ๑๙๒,๐๐๐ กก.</p> <p>ทุนหมุนเวียนเพิ่ม ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท</p> <p>ปริมาณธุรกิจเพิ่ม ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท</p>	<p>๒ ปี</p> <p>(เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)</p>	<p>๑ ฤกษ์ (๔๐ กก.)/สมาชิก/เดือน (๒๐๐ ฤกษ์/เดือน)</p> <p>(เฉลี่ยถูกลงละ ๘๑๕ บาท)</p> <p>- มะลิตี ๒ ราคาสุทธิ ๘๔๐ บ.</p> <p>- มะลิตี ๓ ราคาสุทธิ ๗๙๐ บ.</p>

๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน)

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
<p>กิจกรรม : ส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจให้เข้มแข็ง</p> <p>๑. โครงการจำหน่ายข้าวสารลดค่าครองชีพ</p> <p>สหกรณ์จำหน่ายข้าวสารในราคาต่ำกว่าท้องตลาดให้กับสมาชิกเท่านั้น เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกร่วมใช้บริการกับสหกรณ์และได้สินค้าดีราคายุติธรรม โดยมีเป้าหมายสมาชิกใช้บริการเพิ่มขึ้น ๒๐๐ คน มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้น ๑๙๒,๐๐๐ กิโลกรัม มีทุนหมุนเวียนโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท และมีปริมาณธุรกิจโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท ในรอบระยะเวลาโครงการ ๒ ปี ซึ่งสหกรณ์อาจพิจารณาดำเนินโครงการต่อเนื่องหากสมาชิกมีความต้องการ และเกิดผลดีกับสหกรณ์</p> <p><u>Road map :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) สหกรณ์ศึกษาระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง ๒) กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินโครงการ ๓) วางแผนการดำเนินธุรกิจ ๔) ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านผู้นำกลุ่มสมาชิก ๕) จัดทำฐานข้อมูลการค้าเงินโครงการ ๖) ติดตามผลการดำเนินโครงการ ๗) สรุปผลการดำเนินงานเสนอที่ประชุมกรรมการทุกเดือน ๘) ปรับปรุงพัฒนาหาแนวทางแก้ไข 	<p>สมาชิกเพิ่ม ๒๐๐ คน จำหน่ายข้าวสารเพิ่ม ๑๙๒,๐๐๐ กก. ทุนหมุนเวียนเพิ่ม ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท ปริมาณธุรกิจเพิ่ม ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท</p>	<p>๒ ปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)</p>	

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
<p>กิจกรรม : ส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจให้เข้มแข็ง</p> <p>๒. โครงการคลินิกลูกหนี้</p> <p>สหกรณ์ติดตามหนี้ค้ำชำระจากลูกหนี้รายเก่าทุกประเภท ด้วยแนวทางการประนีประนอมหนี้ตามความเหมาะสมของลูกหนี้แต่ละราย ที่ได้ประโยชน์ทั้งสมาชิกและสหกรณ์ โดยมีเป้าหมายในการติดตามหนี้จากสมาชิก ๒๐๐ คน จำนวน ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท สร้างทุนหมุนเวียนกลับคืนสหกรณ์เป็นเงิน ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ไหลคืนสู่สมาชิกในธุรกิจสินเชื่อเป็นเงิน ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท เป็นทุนต่อยอดในการสร้างส่วนเหลือจากธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้กับสมาชิกและบุคคลทั่วไปเป็นเงิน ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ชำระเจ้าหนี้ค้ำจ่ายเป็นเงิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อให้สหกรณ์เข้มแข็งสามารถดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นที่พึ่งให้กับสมาชิกได้</p> <p><u>Road map :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) สหกรณ์กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าโครงการ ๒) สหกรณ์สำรวจข้อมูลลูกหนี้ค้ำชำระทุกประเภท ๓) ศึกษาแนวทางการติดตามหนี้ค้ำชำระ ๔) วางแผนการติดตามหนี้ ๕) ประชาสัมพันธ์ลูกหนี้เพื่อเข้าโครงการ ๖) ใช้กลยุทธ์เชิงรุกโดยผ่านผู้นำกลุ่มสมาชิก ๗) นัดสมาชิกเข้าคลินิกตามโครงการ ๘) ติดตามผลการดำเนินโครงการ ๙) สรุปผลการดำเนินงานเสนอที่ประชุมกรรมการทุกเดือน ๑๐) ปรับปรุงพัฒนาหาแนวทางแก้ไข 	<p>ลูกหนี้ค้ำลดลง ๒๐๐ คน มูลค่าหนี้ลดลง ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ทุนหมุนเวียนเพิ่ม ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ธุรกิจสินเชื่อเพิ่ม ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ธุรกิจจัดหาเพิ่ม ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท เจ้าหนี้ลดลง ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท</p>	<p>๕ ปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)</p>	

๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน)

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
<p>กิจกรรม : ส่งเสริมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>โครงการพัฒนาสหกรณ์มาตรฐานคุณภาพ</p> <p>สหกรณ์นำหลักการบริหารจัดการองค์กร (๔ M) หลักการบริหารธุรกิจในระบบสหกรณ์ หลักการควบคุมภายในที่ดี หลักธรรมาภิบาลในสหกรณ์ มาปรับใช้ในการดำเนินงานในระบบสหกรณ์ตามบริบทขององค์กร ให้ได้ตามเกณฑ์ประเมินที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากหน่วยงานในกำกับดูแล และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง</p> <p>Road map :</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) สหกรณ์ศึกษาเกณฑ์ประเมินองค์กรที่เกี่ยวข้อง ๒) นำหลักเกณฑ์การประเมินมาใช้ในการดำเนินงาน ๓) Check list เพื่อหาจุดบกพร่องของตนเอง ๔) ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบปัญหา และพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข ๕) สหกรณ์ดำเนินการแก้ไขจุดบกพร่องตามมติที่ประชุม ๖) ติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมิน ๗) สรุปผลการดำเนินงานเสนอที่ประชุมกรรมการทุกเดือน ๘) ปรับปรุงพัฒนาหาแนวทางแก้ไขในส่วนที่ทำได้ 	<p>มาตรฐานสหกรณ์ระดับดีมาก – ดีเลิศ มีการบริหารจัดการองค์กรที่เหมาะสม มีการบริหารธุรกิจที่ดีในระบบสหกรณ์ การควบคุมภายในอยู่ในระดับดีมาก ธรรมาภิบาลอยู่ในระดับดีมาก</p>	<p>ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)</p>	

๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง)

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
<p>กิจกรรม : ส่งเสริมความเชื่อมั่นในสถาบันเกษตรกร</p> <p>โครงการสร้างความเชื่อมั่นในสหกรณ์</p> <p>สหกรณ์ดำเนินงานและดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่กำหนด ตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ คำแนะนำ ของนายทะเบียนสหกรณ์ ข้อบังคับ ระเบียบ มติที่ประชุมใหญ่ มติคณะกรรมการ ของสหกรณ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการนำประสิทธิภาพในการจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ (การควบคุมภายใน ธรรมาภิบาล สหกรณ์ ฯลฯ) มาร่วมใช้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และลดความเสี่ยงต่อการเกิดข้อบกพร่อง จนอาจเกิดความเสียหายต่อสมาชิกและสหกรณ์ในอนาคต</p> <p><u>Road map :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ๑) สหกรณ์ศึกษากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในส่วนที่ถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการดำเนินงานให้่องแท้ ๒) ดำเนินงานโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่กำหนด ๓) นำหลักการบริหารจัดการองค์กรทั้งหลักการควบคุมภายใน หลักธรรมาภิบาล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการดำเนินงาน ๔) ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้น 	<p>ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่กำหนด เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)</p>	

๖.๒ การพัฒนาศักยภาพความพร้อมครอบครัวอาเซียน ความต้องการของสมาชิกและเกษตรกรส่วนใหญ่ในอำเภอ

๑) ด้านบุคลากร

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. โครงการสร้างจิตสำนึกในการทำความดีต่อส่วนรวม	บุคลากรสหกรณ์ทุกคน	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

๒) ด้านองค์ความรู้สารสนเทศ

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. โครงการส่งเสริมองค์ความรู้ด้านสหกรณ์แก่บุคลากรสหกรณ์ (คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ สมาชิก) - ประชุมกลุ่มสมาชิก - ประชุมกลุ่มอาชีพ - ประชุมใหญ่สามัญประจำปี - อบรมเพิ่มองค์ความรู้แก่คณะกรรมการดำเนินการ - อบรมเพิ่มองค์ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ในฝ่ายจัดการ * ภาครัฐร่วมให้การสนับสนุนตามแผนงานโครงการ/สหกรณ์ ดำเนินโครงการตามแผนงานที่กำหนด	บุคลากรสหกรณ์ทุกคน	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	
๒. โครงการส่งเสริมเกษตรกรสมาชิกสู่ Smart farmer (ภาครัฐร่วมให้การสนับสนุนตามแผนงานโครงการ)	ผู้นำกลุ่มสมาชิก/ เกษตรกรสมาชิก	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

๓) ด้านการดำเนินธุรกิจ

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. โครงการจำหน่ายข้าวสารลดค่าครองชีพ	สมาชิกเพิ่ม ๒๐๐ คน จำหน่ายข้าวสารเพิ่ม ๑๙๒,๐๐๐ กก. ทุนหมุนเวียนเพิ่ม ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท ปริมาณธุรกิจเพิ่ม ๓,๙๑๒,๐๐๐ บาท	๒ ปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	
๒. โครงการคลินิกลูกหนี้	ลูกหนี้ค้างลดลง ๒๐๐ คน มูลค่าหนี้ลดลง ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ทุนหมุนเวียนเพิ่ม ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ธุรกิจสินเชื่อเพิ่ม ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท ธุรกิจจัดหาเพิ่ม ๖,๒๘๙,๗๕๒ บาท เจ้าหนี้ลดลง ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๕ ปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

- ๑๑ -

๔) ด้านการให้บริการ

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
สหกรณ์วางแผนพัฒนาเมื่อมีความพร้อม	-	-	

๕) ด้านการพัฒนาอาชีพ

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. โครงการส่งเสริมการปลูกพืชให้ได้เกณฑ์มาตรฐาน (เกษตรอินทรีย์ GAP ฯลฯ) (ภาครัฐร่วมให้การสนับสนุนตามแผนงานโครงการ)	เกษตรกรสมาชิก	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

๖) ด้านการพัฒนาปัจจัยพื้นฐาน

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
สหกรณ์วางแผนพัฒนาเมื่อมีความพร้อม	-	-	

๗) ด้านการพัฒนาแหล่งทุน

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
สหกรณ์วางแผนพัฒนาเมื่อมีความพร้อม	-	-	

๖.๓ การพัฒนาศักยภาพความร่วมมือระหว่างสหกรณ์

๑) การเชื่อมโยงเครือข่ายในขบวนการสหกรณ์

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายในขบวนการสหกรณ์ (ภาครัฐร่วมให้การสนับสนุนตามแผนงานโครงการ/ สหกรณ์ดำเนินโครงการตามแผนงานที่กำหนด)	เกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายในระบบสหกรณ์ - เครือข่ายการเงิน อย่างน้อย ๑ เครือข่าย - เครือข่ายการค้า อย่างน้อย ๑ เครือข่าย - เครือข่ายความรู้ อย่างน้อย ๑ เครือข่าย	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

๖.๔ การพัฒนาศักยภาพการบริหารเพื่อนำไปสู่ความเชื่อมั่น

๑) การดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ภายใต้กรอบวัตถุประสงค์ที่กำหนด

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. โครงการพัฒนาสหกรณ์มาตรฐานคุณภาพ	มาตรฐานสหกรณ์ระดับดีมาก – ดีเลิศ มีการบริหารจัดการองค์กรที่เหมาะสม มีการบริหารธุรกิจที่ดีในระบบสหกรณ์ การควบคุมภายในอยู่ในระดับดีมาก ธรรมาภิบาลอยู่ในระดับดีมาก	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	
๒. โครงการสร้างความเชื่อมั่นในสหกรณ์	ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่กำหนด เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ที่ไม่ขัด ต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึง กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

๒) การสร้างกิจกรรมเพื่อตอบแทนสู่สังคม (CSR)

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนา	เป้าหมายการพัฒนา (จำนวน/ร้อยละ/บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน/ไตรมาส/ปี)	หมายเหตุ
๑. การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี - เป็นทุนสาธารณประโยชน์ - เป็นทุนสะสมเพื่อบริการสังคม - เป็นทุนสวัสดิการสังคม	เมื่อสถานะของสหกรณ์มีความพร้อม	ต่อเนื่องกันทุกปี (เริ่ม ๑ ก.ค.๖๐)	

๗. ปัญหาอุปสรรค และความท้าทาย

สหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด ประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมหลายปี แต่มีการบริหารงานเพื่อแก้ไขปัญหาข้อบกพร่อง ด้วยความเข้มแข็งของคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ รวมถึงการให้ความร่วมมือจากสมาชิก และการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ทำให้สหกรณ์ยังมีช่องทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาให้คลี่คลายลง ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบของสหกรณ์ ในการดำเนินงานให้มีศักยภาพเพื่อเป็นสถาบันเกษตรกรที่พึ่งของสมาชิก และตอบโจทย์ตามนโยบายของภาครัฐในนามสถาบันสหกรณ์ “ประตูสู่การพัฒนาเศรษฐกิจระดับชุมชน” ตามโครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”

ภาคผนวก

เกณฑ์ประเมินผลเพื่อยกระดับชั้นสหกรณ์

เกณฑ์การจัดระดับ แต่ละด้าน	ชั้นที่ ๑	ชั้นที่ ๒	ชั้นที่ ๓
๑. ความสามารถในการบริหาร สมาชิก (การมีส่วนร่วม)	๔ (มากกว่าหรือเท่ากับ ๗๐ %)	๒ (๖๐ -๖๙ %)	๐ (ต่ำกว่า ๖๐ %)
๒. ประสิทธิภาพในการดำเนิน ธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน)	๔,๓,๒ (มั่นคงดีมาก, มั่นคงดี, มั่นคงมาตรฐาน)	๑ (ต่ำกว่า มาตรฐาน)	๐ (ต้องปรับปรุง, ต้องแก้ไข เร่งด่วน)
๓. ประสิทธิภาพในการจัดการ องค์กร (การควบคุมภายใน)	๔,๓ (ควบคุมดีมาก ,ดี)	๒ (พอใช้)	๑,๐ (ต้องปรับปรุง, ไม่มีการ ควบคุมภายใน)
๔. ประสิทธิภาพของ การบริหารงาน (ข้อบกพร่อง)	๔ (ไม่มีข้อบกพร่อง)	๒ (มีข้อบกพร่อง ได้รับการแก้ไข)	๐ (มีข้อบกพร่องและยัง แก้ไขไม่แล้วเสร็จ)

สหกรณ์ร่วมกับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ประชุมเพื่อหาแนวทางพัฒนาศักยภาพสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง
โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ “๑ สหกรณ์ ๑ อำเภอ”
เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๐
ณ ห้องประชุมสหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด



ภาคผนวก

- การประชุมชี้แจงโครงการ
- การเชิญผู้แทนหน่วยงานต่างๆ เข้าร่วมประชุม
- การเขียนโครงการ
- การคัดเลือกสหกรณ์
- ภาพประกอบการดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์การเกษตร

การประชุมชี้แจงโครงการ



โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ

วันที่ 6 มิ.ย. 60 สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์จัดประชุมโครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ โดยมี นายเสฐียรพงษ์ อินเพน สหกรณ์จังหวัดสุรินทร์ เป็นประธานในที่ประชุม ผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอของจังหวัดสุรินทร์ จำนวน 16 อำเภอ ผู้แทนจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้แทนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร(ธกส.)สุรินทร์ ผู้แทนจากศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 5 และเจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์ รวม 50 คน ณ ห้องประชุมสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์

นายเสฐียรพงษ์ อินเพน สหกรณ์จังหวัดสุรินทร์ กล่าวว่า โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ นั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอให้เป็นที่ยอมรับของสมาชิกสหกรณ์และชุมชนในอำเภอ เสริมสร้างสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

กริชาอุทธร พันละบุตร(กพศ.) ภาพข่าว



ตัวอย่างการทำหนังสือเชิญประชุมผู้แทนสหกรณ์และหน่วยงานต่างๆ



ตัวอย่างการเขียนโครงการ

โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

๑. เลขที่ **๓๖** /๒๕๖๐
๒. ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ
๓. เจ้าของโครงการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์ กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์

๔. หลักการและเหตุผล

สหกรณ์ภาคการเกษตรที่กระจายอยู่ทั่วประเทศไทยในปัจจุบัน เป็นองค์กรของประชาชน โดยประชาชนและเพื่อประชาชน ซึ่งนับได้ว่าเป็นหน่วยงานเศรษฐกิจระดับฐานรากของสหกรณ์ภาคการเกษตรในระดับพื้นที่ได้อย่างแท้จริง การบริหารงานของสหกรณ์ภาคการเกษตร มีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของมวลสมาชิกและชุมชน ใช้พลังของสมาชิกรวมกันทำการผลิตแปลงใหญ่ สร้างอำนาจการต่อรองในการจัดหาปัจจัยการผลิตและกำหนดราคาขายผลผลิตในราคาที่ยุติธรรม เพื่อลดต้นทุนและรายได้แก่สมาชิกเกษตรกร โดยใช้หลักการบริหารองค์กรด้วยวิธีการสหกรณ์ ซึ่งมีความเป็นประชาธิปไตย และเน้นการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ จากรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์ภาคการเกษตร ปี ๒๕๕๘ โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีสหกรณ์การเกษตรทั้งสิ้น ๔,๓๓๓ แห่ง มีสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีกำไรประมาณร้อยละ ๗๑ ขณะที่ร้อยละ ๒๑ ประสบปัญหาขาดทุนและมีข้อบกพร่อง ทำให้ผลการดำเนินงานโดยเฉพาะสหกรณ์ภาคการเกษตรในภาพรวมมีปัญหาต้นทุนในการทำธุรกิจสูงและมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาวอยู่ในเกณฑ์ไม่ดีนัก ทำให้มีข้อจำกัดในการพัฒนาสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้อนุมัติให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์ จัดทำโครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ เพื่อผลักดันสหกรณ์ภาคการเกษตรในระดับอำเภอให้มีความเข้มแข็ง เป็นตัวแทนส่งผ่านนโยบายของรัฐบาลไปช่วยเหลือแก้ปัญหาให้เกษตรกรในระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นแกนหลักของการแก้ปัญหาและพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของชุมชน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาท้องถิ่นและประสานความช่วยเหลือทางหน่วยงานภาครัฐกับเกษตรกร เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรให้ตรงเป้าหมาย และพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอให้เป็นที่ยึดของสมาชิกสหกรณ์และชุมชนในอำเภอ

๕.๒ เพื่อเสริมสร้างสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

๖. เป้าหมาย

กิจกรรมที่ ๑ ประชุมชี้แจงโครงการฯ ผู้เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอที่ได้รับเลือกแบบเบ็ดเสร็จ ๑๖ สหกรณ์ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ผู้แทนสำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน ๔๕ คน

กิจกรรมที่ ๒ ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ตามระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ ผู้เข้าประชุมประกอบด้วย คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอที่ได้รับเลือกแบบเบ็ดเสร็จ ๑๖ สหกรณ์ และเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ สหกรณ์ละ ๒๐ คน จำนวนทั้งสิ้น ๓๒๐ คน

/๗. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ...

๗. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

๗.๑ กิจกรรมที่ ๑ ประชุมชี้แจงโครงการฯ ในวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุม สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์ ถนนกรุงศรีใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์

๗.๒ กิจกรรมที่ ๒ ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของ สหกรณ์ตามระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ ในระหว่างวันที่ ๖ - ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ ณ สหกรณ์ภาค การเกษตรระดับอำเภอ(กลุ่มเป้าหมาย) จำนวน ๑๖ แห่ง

๘. วิธีการดำเนินงาน

๘.๑ ประชุมชี้แจงโครงการฯ วัตถุประสงค์ ขั้นตอนการดำเนินการ เป้าหมาย ระยะเวลา ดำเนินการ การติดตามประเมินผลและการรายงาน ผู้เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการและเจ้าหน้าที่ ของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอที่ได้รับเลือกแบบเบ็ดเสร็จ ๑๖ สหกรณ์ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ผู้แทนสำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ผู้แทนธนาคารเพื่อ การเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน ๔๕ คน

๘.๒ ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ภาค การเกษตรระดับอำเภอที่ได้รับการคัดเลือกแบบเบ็ดเสร็จ ตามระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ให้มีความพร้อมที่ จะเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ ผู้เข้าประชุมประกอบด้วย คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอที่ได้รับเลือกแบบเบ็ดเสร็จ ๑๖ สหกรณ์ และเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ สหกรณ์ละ ๒๐ คน จำนวนทั้งสิ้น ๓๒๐ คน

๘.๓ สร้างการมีส่วนร่วมและให้ความรู้แก่สมาชิกโดยการประชุมกลุ่ม

๘.๔ ติดตามประเมินผลและรายงาน

๙. งบประมาณ

ใช้เงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนและเสริมสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกรอย่างเป็น ระบบ ผลผลิต/โครงการ : พัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ กิจกรรมหลัก: พัฒนาความเข้มแข็งและยกระดับชั้น ของสหกรณ์ เป็นเงินทั้งสิ้น ๗๘,๙๕๐ บาท (เจ็ดหมื่นแปดพันเก้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน) ค่าใช้จ่ายทุกรายการ สามารถถัวจ่ายกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๙.๑ กิจกรรมที่ ๑ การประชุมชี้แจงโครงการฯ งบประมาณ ๘,๕๕๐ บาท

(๑) ค่าอาหารกลางวัน ๔๕ คน ๆ ละ ๑๒๐ บาท เป็นเงิน ๕,๔๐๐ บาท

(๒) ค่าอาหารว่าง/เครื่องดื่ม ๔๕ คน ๆ ละ ๒ มื้อ ๆ ละ ๓๕ บาท เป็นเงิน ๓,๑๕๐ บาท

รวมเป็นเงิน ๘,๕๕๐ บาท

๙.๒ กิจกรรมที่ ๒ ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของ สหกรณ์ตามระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์

(๑) ค่าอาหารกลางวัน ๓๒๐ คน ๆ ละ ๑๒๐ บาท เป็นเงิน ๓๘,๔๐๐ บาท

(๒) ค่าอาหารว่าง/เครื่องดื่ม ๓๒๐ คน ๆ ละ ๒ มื้อ ๆ ละ ๓๕ บาท เป็นเงิน ๒๒,๔๐๐ บาท

(๓) ค่าวัสดุอุปกรณ์ ๓๒๐ คน ๆ ละ ๓๐ บาท เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท

รวมเป็นเงิน ๗๐,๔๐๐ บาท

/๑๐. ตัวชี้วัดโครงการ...

๑๐. ตัวชี้วัดโครงการ

๑๐.๑ สหกรณ์ที่มีการบริหารงานภายใต้อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

๑๐.๒ สหกรณ์เป็นศูนย์กลางด้านธุรกิจการเกษตรระดับอำเภอ มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓ จากปีที่ผ่านมา และมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

๑๐.๓ เป็นกลไกการขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐผ่านสหกรณ์

๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๑.๑ ทุกอำเภอมีสหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีศักยภาพ มีความเข้มแข็งเป็นองค์กรหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในชุมชน

๑๑.๒ สหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักที่ขับเคลื่อนนโยบายจากภาครัฐสู่ชุมชน

๑๑.๓ ภาครัฐสามารถเพิ่มประสิทธิภาพใช้ทรัพยากรในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากด้วยการใช้สหกรณ์เป็นช่องทางการนำทรัพยากรสู่เกษตรกรและชุมชนได้โดยตรง


๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ


ที่ปรึกษาโครงการ นายเสฐียรพงษ์ อินเพน สหกรณ์จังหวัดสุรินทร์


ผู้บริหารโครงการ นายสมศวร แสงอินทร์ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ

เจ้าหน้าที่โครงการ ๑. เจ้าหน้าที่กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์

๒. เจ้าหน้าที่กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ๑ - ๖

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นายเสฐียรพงษ์ อินเพน)
สหกรณ์จังหวัดสุรินทร์

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นางสาวดวงพร บุณยศรบ)
ของผู้อำนวยการจังหวัดสุรินทร์

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ
(นายสมรรถพร สิงห์วิชัย)
ผู้ว่าราชการจังหวัดสุรินทร์

การคัดเลือกสหกรณ์

วันที่ ๒๖ มิ.ย. ๖๖ ๑

ผลการคัดเลือกสหกรณ์เข้าร่วม
โครงการพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรเป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์

ที่	อำเภอ	ชื่อสหกรณ์	ผลผลิตหลักของสมาชิกสหกรณ์	ผ่านเกณฑ์การคัดเลือก (ข้อ)				ระดับชั้นความเข้มแข็ง
				๑	๒	๓	๔	
๑	เมืองสุรินทร์	สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดิน-เมืองสุรินทร์ จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๒	ลำตวน	สหกรณ์การเกษตรลำตวน จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๓	ปราสาท	สหกรณ์การเกษตรปราสาท จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๔	กาบเชิง	สหกรณ์การเกษตรกาบเชิง จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๒
๕	พนมดงรัก	สหกรณ์โคเนื้อและข้าวอินทรีย์พนมดงรัก จำกัด		/		/		๓
๖	บัวเชด	สหกรณ์การเกษตรบัวเชด จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๗	สังขะ	สหกรณ์การเกษตรสังขะ จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๘	สำโรงทาบ	สหกรณ์การเกษตรสำโรงทาบ จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๙	ศีขรภูมิ	สหกรณ์การเกษตรศีขรภูมิ จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๑๐	จอมพระ	สหกรณ์การเกษตรจอมพระ จำกัด	ข้าว	/	/	/		๒
๑๑	เขวาสินรินทร์	สหกรณ์การเกษตรเขวาสินรินทร์ จำกัด	ข้าว	/		/		๒
๑๒	ศรีณรงค์	สหกรณ์การเกษตรสหราชอาณาจักรศรีณรงค์ จำกัด	ข้าว	/		/	/	๓
๑๓	ชุมพลบุรี	สหกรณ์การเกษตรชุมพลบุรี จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๑๔	ท่าตูม	สหกรณ์การเกษตรท่าตูม จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๑๕	รัตนบุรี	สหกรณ์การเกษตรรัตนบุรี จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๑๖	สนม	สหกรณ์การเกษตรสนม จำกัด	ข้าว	/	/	/	/	๓
๑๗	โนนทรายณ์	สหกรณ์โคเนื้อระยอง จำกัด	ข้าว	/		/	/	๓

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือก

๑. เป็นสหกรณ์ภาคการเกษตรระดับอำเภอที่มีจำนวนเกษตรกรเป็นสมาชิกมากที่สุดในอำเภอ และ/หรือที่ดำเนินธุรกิจตอบสนองกับการประกอบอาชีพของเกษตรกรส่วนใหญ่ในอำเภอ
๒. ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ ตามประกาศกรมส่งเสริมสหกรณ์
๓. มีความพร้อมและสมัครใจเข้าร่วมโครงการเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง
๔. เป็นศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ หรือสามารถพัฒนาเป็นศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ได้ในอนาคต

