



Guidebook ที่ปรึกษาทางการเงินด้านธุรกิจเกษตร

กรณีศึกษา : บริษัท เกษตรสิทธิ์ จำกัด จังหวัดกระบี่

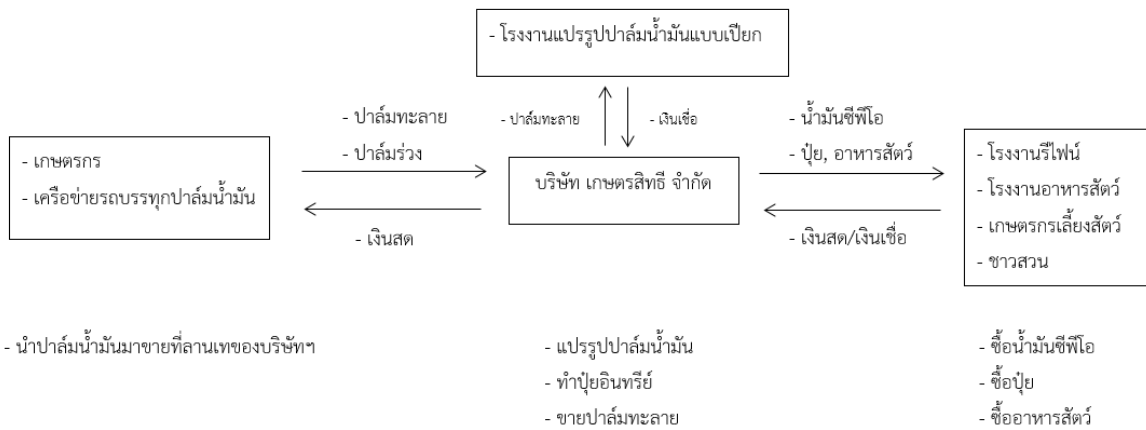


ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives (BAAC)

สภาพก่อนการปรับปรุง

นายสมชาย สิทธิโชค ซึ่งจบการศึกษาทางด้านเกษตรกรรม มีความเชี่ยวชาญด้านปาล์มน้ำมัน รวมถึงธุรกิจเกี่ยวกับปาล์มน้ำมันแบบครบวงจร และคลุกคลีอยู่ในวงการปาล์มมานานได้เปิดบริษัท เกษตรสิทธิ์ จำกัด เมื่อปี 2551 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับปาล์ม น้ำมัน จำหน่ายสินค้าการเกษตร โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม และโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ปัจจุบันเลือกธุรกิจปาล์มน้ำมันแบบครบวงจร เนื่องจากพบข้อจำกัดบางประการและมีการเตรียมรองรับในอนาคตทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต ทั้งผลิตภัณฑ์หลักและผลพลอยได้แบบครบวงจร ซึ่งสามารถทำให้มีกำไรสูงกว่าในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผังกระบวนการทางธุรกิจ (Business Flow Chart) บริษัท เกษตรสิทธิ์ จำกัด



ผลการดำเนินธุรกิจสามารถวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินได้ดังนี้

1. อัตราส่วนด้านสภาพคล่องของกิจการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ค่าที่เหมาะสม
1. Current Ratio = สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน	0.46	0.22	0.30	~1 เท่า
2. Quick Ratio = (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงคลัง)/หนี้สินหมุนเวียน	0.42	0.14	0.19	~1 เท่า
2. อัตราส่วนด้านความสามารถทำกำไร	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ค่าที่เหมาะสม
1. อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น*100/ขายสุทธิ	42.12	18.79	26.74	สูงดี
2. อัตรากำไรดำเนินงาน(EBIT) = กำไรขั้นต้น - คชจ.ดำเนินงาน - ค่าเสื่อมราคา*100/ขายสุทธิ	8.03	4.26	5.39	สูงดี
3. อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ*100/ขายสุทธิ	0.52	1.16	1.29	สูงดี
4. EBITDA MARGIN = EBITDA*100/ขายสุทธิ	20.30	8.81	10.74	สูงดี
5. Return on Equity (ROE) = กำไรสุทธิ*100/ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.64	2.87	2.75	สูงดี

3. อัตราส่วนด้านนโยบายทางการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ค่าที่เหมาะสม
1. D/E Ratio = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2.58	2.29	2.59	ต่ำดี
2. ICR = EBITDA/ค.บ.จ่าย	2.78	3.17	2.86	สูงดี
3. DSCR = EBITDA/(ค.บ.จ่าย+เงินต้นที่ชำระคืนในงวดนั้น)	0.68	0.98	0.57	สูงดี

4. อัตราส่วนด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ค่าที่เหมาะสม
1. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) = (กำไรสุทธิ*100)/ สินทรัพย์รวม	0.18	0.87	0.77	สูงดี
2. อัตราการหมุนสินทรัพย์รวม(Total Asset Turnover) = ยอดขาย/ สินทรัพย์รวม	0.34	0.75	0.60	สูงดี
3. อัตราการหมุนสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover) = ยอดขาย/ สินทรัพย์ถาวร	0.46	0.84	0.69	สูงดี

ปัญหาหลักที่พบจากการวิเคราะห์งบการเงิน คือ การบริหารจัดการด้านการเงินยังไม่มีประสิทธิภาพ

1. บริษัทฯ ก่อหนี้สินระยะสั้น แต่ใช้ในการลงทุนระยะยาวเป็นสินทรัพย์ถาวรของกิจการ ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินสูง
2. ไม่มีการจัดทำแผนงบประมาณระยะสั้น ระยะยาวของบริษัท
3. ไม่สามารถปิดงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาสได้
4. การจัดทำบัญชีในแต่ละปีบัญชี ไม่มีแบบมาตรฐาน และการจัดหมวดบัญชีไม่ชัดเจนแน่นอน มีการเปลี่ยนแปลงตลอด

แนวทางการปรับปรุง

1. ปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ โดยจัดลำดับความต้องการของบริษัทฯ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนและความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท (Working Capital) ตามลำดับ
2. ควรจัดทำแผนการลงทุนระยะสั้น, ระยะยาว เพื่อให้สามารถจัดทำงบประมาณได้
3. ควรจัดทำแผนงบประมาณตามช่วงเวลา โดยให้ความรู้/จัดอบรมพนักงานให้สามารถจัดทำประมาณการทางการเงินได้
4. การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ ควรมอบหมายให้พนักงานบัญชีเป็นผู้ปิดงบการเงินประจำเดือนแทนผู้จัดการทั่วไป โดยผู้จัดการทั่วไปเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงิน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนทางการเงินส่งผลให้มีผลกำไรเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 480,000 -800,000 บาท
2. ทำให้ผู้บริหารมีข้อมูลในการตัดสินใจด้านการเงิน การลงทุนที่มีประสิทธิภาพ
3. ข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น การทำงานเป็นระบบมากขึ้น
4. สามารถวางแผนการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปรับแผนตามช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม