



Guidebook ที่ปรึกษาทางการเงินด้านธุรกิจเกษตร

กรณีศึกษา :
บริษัท ทรัพย์ประเสริฐ (2558) จำกัด
จังหวัดสมุทรสาคร



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives (BAAC)

สภาพก่อนการปรับปรุง

บริษัท ทรัพย์ประเสริฐ (2558) จำกัด ดำเนินกิจการแปรรูปมะพร้าว น้ำหอมสดพร้อมรับประทาน วุ้นมะพร้าว และน้ำมะพร้าวบรรจุขวดและขายให้กับห้างโมเดิร์นเทรดในประเทศ

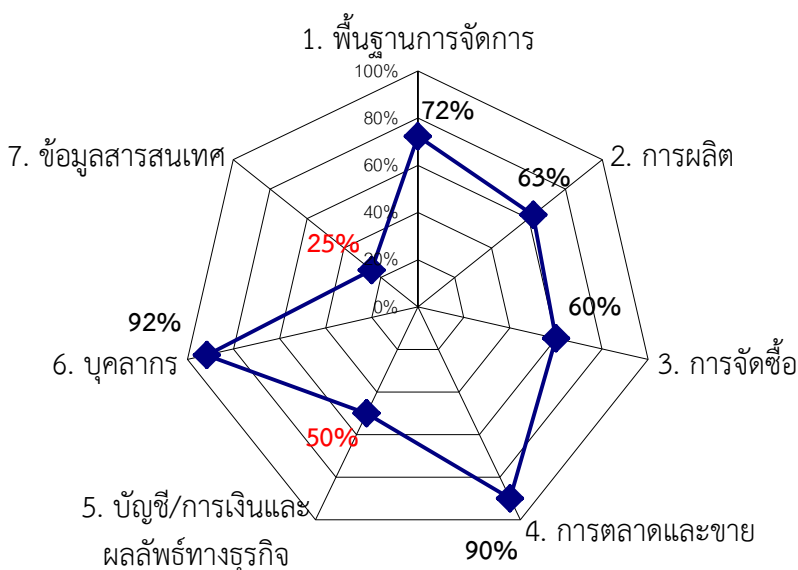
กิจการเริ่มตั้งแต่ปี 2542 ดำเนินแปรรูปและขายมะพร้าว น้ำตาลมะพร้าว มะพร้าวส่งนอก มะพร้าว น้ำหอม วุ้นมะพร้าว น้ำมะพร้าวบรรจุขวด ในระยะเริ่มแรกแปรรูปมะพร้าว น้ำหอมแบบพร้อมดื่มส่งออกต่างประเทศ เป็นรายแรก ๆ ในชื่อว่า Handy Coconut แต่ไม่ประสบความสำเร็จเนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญในการทำตลาด ต่างประเทศ

ในปี 2549 ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นวุ้นมะพร้าวบรรจุในลูกมะพร้าวพร้อมรับประทานชื่อว่า Jellyco ซึ่งนำไปวางขายในห้าง Big C Supercenter ซึ่งถือเป็น product ที่ถือว่าประสบความสำเร็จและทำให้สถานะการเงินของกิจการเริ่มมีเงินทุนสามารถดำเนินธุรกิจได้อีกครั้ง มีการคิดค้นเทคโนโลยีในการลอกเปลือกมะพร้าวและแกะฝามะพร้าวรูปแบบใหม่ที่ประหยัดต้นทุนอย่างมาก ทำให้กิจการมีผลิตภัณฑ์เพิ่มมาอีก 2 ชนิดคือ มะพร้าว น้ำหอมสดพร้อมรับประทานชื่อ “Coco Fresh “ และน้ำมะพร้าว น้ำหอมบรรจุขวดที่เป็น by product จากการผลิตวุ้นมะพร้าวใช้ชื่อว่า “ดาวทอง “ อย่างไรก็ตาม ด้วยเงินทุนที่มีจำกัด และปัญหาประวัติทางการเงินที่ผ่านมาในอดีต ส่งผลให้ยอดขายและกำไรของกิจการเติบโตอย่างช้า ๆ ตลอดระยะเวลาเกือบ 10 ปี

ด้วยความรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมในธุรกิจมาอย่างยาวนาน ประกอบกับอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบซึ่งสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ และผู้บริหารมีความสามารถในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ สร้างความแตกต่างเหนือกว่าคู่แข่งได้ ดังนั้น ในปี พ.ศ. 2558 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทรัพย์ประเสริฐ (2558) จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ในการลงทุนขยายโรงงานพร้อมซื้อเครื่องจักรเพื่อดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเป็นค่าใช้จ่ายในการรวบรวมวัตถุดิบ, ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคู่ค้าที่สำคัญได้แก่ จุดกระจายสินค้าโมเดิร์นเทรด อาทิ 7-11, TOP Supermarket และ Max Value Supermarket เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีจุดแข็งสำคัญเรื่องตลาด ในอนาคตมีความต้องการจะยกระดับกิจการเข้าตลาดหลักทรัพย์และเสริมสร้างความเข้มแข็งด้วยการรวบรวมซื้อที่ดินการเกษตรเพื่อปลูกมะพร้าวเพื่อช่วยในการเข้าถึงและจัดหาแหล่งวัตถุดิบของตนเอง

กราฟแสดงผลการประเมินภาพรวมการบริหารจัดการ 7 ด้าน



จากผลการประเมินภาพรวมการบริหารจัดการ พบว่า ปัญหาหลักของสถานประกอบการ คือ

1. ไม่ได้จัดทำบัญชีในรูปแบบมาตรฐานการบัญชี มีเพียงการจัดทำข้อมูลในรูปแบบ File Excel เพื่อการบริหารของผู้บริหารได้แก่ การคำนวณค่าจ้างแรงงาน การคำนวณต้นทุนการผลิต และ Break Even Point เป็นต้น
2. ปัญหาด้านวัตถุดิบ เนื่องจากเป็นสินค้าด้านการเกษตร ปริมาณผลผลิตจึงขึ้นกับฤดูกาล และสภาพภูมิอากาศ ทำให้บางช่วงขาดแคลนวัตถุดิบ ไม่สามารถควบคุมราคามะพร้าว น้ำหอมได้ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

แนวทางการปรับปรุง

1. แผนงานเสริมสร้างความสามารถทางการบริหารการเงินและการลงทุน
 - จัดหาพนักงานเพื่อจัดทำบัญชีของบริษัท
 - นำข้อมูลที่ได้จากงบการเงินมาบริหารจัดการภายใน
 - จัดทำงบประมาณและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณ
 - ใช้เป็นเครื่องมือในการหาแหล่งเงินทุนในอนาคต

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- เพื่อเป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ
- เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยการวางแผนและตัดสินใจของธุรกิจ
- เพื่อให้กิจการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเป็นสัญญาณเตือนภัยของกิจการ

แนวทางการปรับปรุง

2. แผนงานการสร้างคามยั่งยืนของกิจการ
 - จัดทำ Contract farming / เกษตรพันธะสัญญา
 - ทำ Land bank อย่างน้อย 500 ไร่ เพื่อผลิตมะพร้าว น้ำหอมสำหรับใช้ในกิจการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถควบคุมปริมาณวัตถุดิบและต้นทุนการผลิต
- เป็นปัจจัยวัดความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจด้านการสร้างความยั่งยืนกับธุรกิจ