



Guidebook ที่ปรึกษาทางการเงินด้านธุรกิจเกษตร

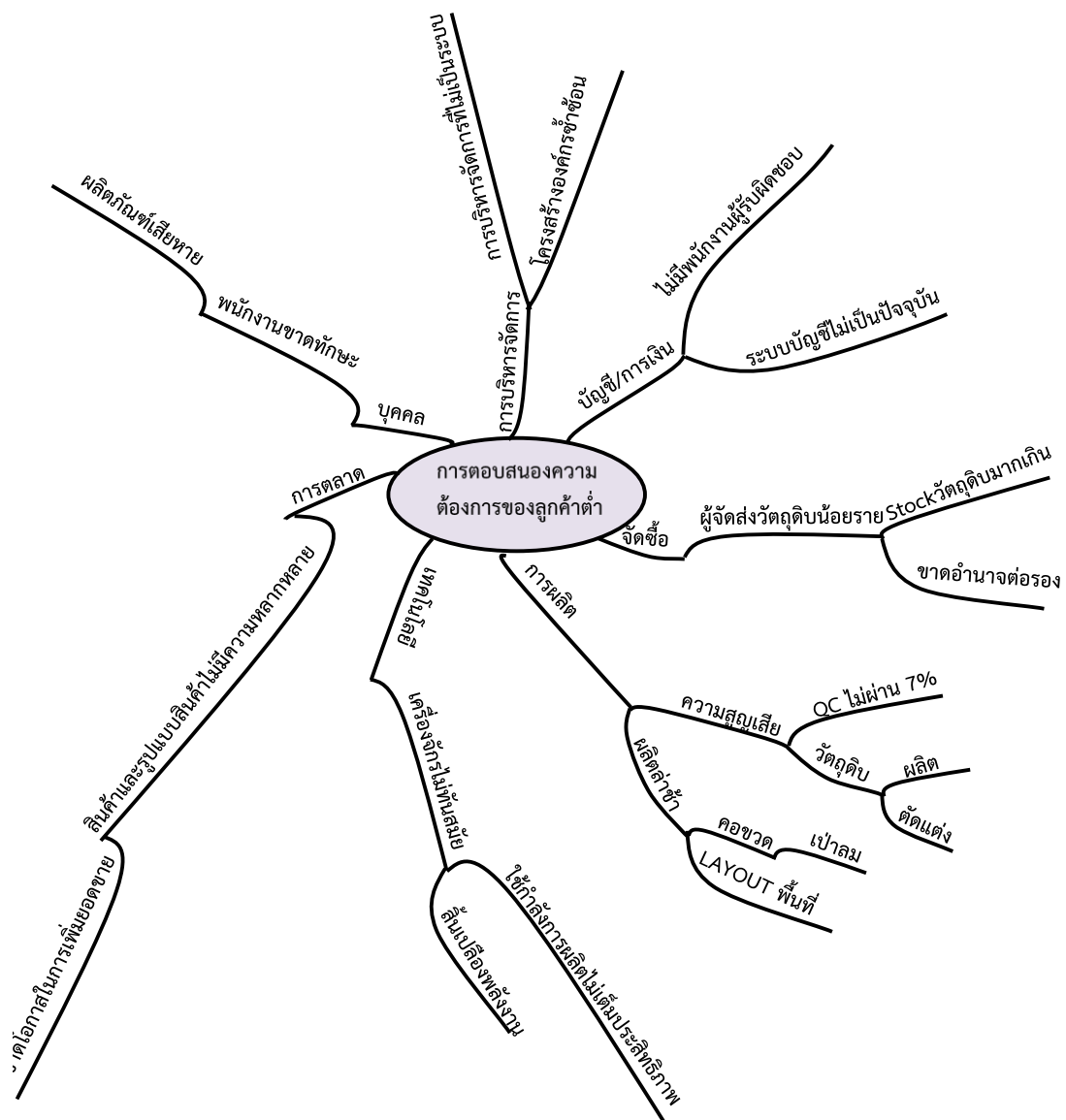
กรณีศึกษา : วิสาหกิจชุมชนชนกลุ่มอาชีพ สหกรณ์บ้านพังดาน จังหวัดพัทลุง



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives (BAAC)

สภาพก่อนการปรับปรุง

จากสภาวะราคาน้ำยางพาราตกต่ำตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ชาวชุมชนบ้านพังดานรวมตัวกันเป็นวิสาหกิจชุมชนภายใต้ชื่อ “กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสหกรณ์บ้านพังดาน” เมื่อปี 2558 มีสมาชิกผู้ก่อตั้งจำนวน 7 ราย รวบรวมทุนได้ประมาณ 30,000 บาท และได้รับการสนับสนุนเงินทุนจาก ธ.ก.ส. อีกจำนวน 450,000 บาท โดยมีเป้าหมายในการช่วยเหลือสมาชิกในกลุ่ม ด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับน้ำยางพารา โดยหน่วยงานต่าง ๆ ให้การสนับสนุนการแปรรูปน้ำยางพาราให้เป็นหมอนยางพารา โดยจุดเริ่มต้นยังไม่ได้ทำการตลาดให้เป็นที่รู้จักมากนัก ส่งผลให้สินค้าล้นสต็อก ต่อมาได้มีการออกจัดงานตามงานต่าง ๆ และส่วนราชการที่มาสนับสนุนด้านการตลาดให้ อาทิ ธ.ก.ส. สำนักงานพัฒนาชุมชน สำนักงานเกษตรจังหวัด สำนักงานสหกรณ์จังหวัด เป็นต้น จนทำให้สินค้าเป็นที่รู้จักในวงกว้าง รวมทั้งคุณภาพสินค้าที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับ จึงมีการพูดปากต่อปาก มีการสั่งซื้อสินค้ามากขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้สามารถส่งขายผลิตภัณฑ์ได้ทั้งในและต่างประเทศ



สภาพปัญหาหลักที่พบ คือ ประสิทธิภาพด้านการผลิต

1. สินค้าเสียหาย

1.1 พบสินค้าเสียหายไม่ผ่าน QC คิดเป็น 7% ของจำนวนสินค้าทั้งหมด พบลักษณะเสียหายได้แก่ หมอนฉีกขาด มีโพรงอากาศ เนื้อหมอนไม่ฟูสม่ำเสมอ

1.2 พบวัตถุดิบสูญเสียในขั้นตอนผลิต มีวัตถุดิบสูญเสีย 0.2 กก./หมอน 1 ใบ และขั้นตอนตัดแต่ง 0.02 กก./หมอน 1 ใบ

2. พบความล่าช้าใน 2 ขั้นตอน

2.1 สินค้าค้างอยู่ในขั้นตอนผลิต มากกว่า 1,200 ใบ ความล่าช้าในขั้นตอนเป่าลมให้แห้งและรอการผึ่งลมให้หมอนแห้ง

2.2 สินค้ารอการตัดแต่ง ประมาณ 720 ใบ ในขั้นตอนตัดแต่ง ก่อนจัดเก็บ stock

3. ความสิ้นเปลืองพลังงาน พบใช้เชื้อเพลิงจากแก๊สหุงต้มขนาดถัง 15 ลิตร จำนวน 84 ถัง/คิดเป็น 19% ของค่าใช้จ่าย

แนวทางการปรับปรุง

1. ลดความสูญเสียในขั้นตอนการผลิต

1.1 ประเมินจุดเสียหายคำนวณกลับเป็นมูลค่าเงิน

1.2 อบรมพนักงานฝ่ายผลิต ในขั้นตอนสำคัญ ผสมสารเคมี เทน่ายาง การแกะหมอนจากแบบพิมพ์

1.3 ประเมินผลต่อเนื่อง

1.4 สร้างแรงจูงใจทางบวก เช่น การให้รางวัล โบนัส

2. ลดความล่าช้าในขั้นตอนผลิต (คอขวด: Bottle Neck)

2.1 เป่าลมให้หมอนแห้ง ด้วยวิธีการ

- เพิ่มตู้เป่าลมแบบเดิมจำนวน 15 เครื่อง เพื่อให้ครบรอบหมอน 30 ใบ/เครื่อง/3 วัน

2.2 การตัดแต่งหมอนก่อนเก็บเข้า Stock

- ศึกษาความคุ้มค่าการใช้เครื่องเป่าลมร้อน หมอน 100 ใบ/3 ชั่วโมง เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนตัดแต่ง ตรวจสอบคุณภาพ โดยการจ่ายค่าจ้างเป็นต่อหน่วย (5 บาทต่อหมอน 1 ใบ)

3. ลดความสิ้นเปลืองพลังงาน

ศึกษาความคุ้มค่าการลงทุนเครื่องอบไอน้ำ เพื่อทดแทนการใช้พลังงานจากแก๊สหุงต้ม ในขั้นตอนการผลิต

ผลที่คาดว่าจะได้จากการปรับปรุง

1. กิจการจะสามารถลดความสูญเสียคิดเป็นมูลค่า 284,400 บาทต่อเดือน

2. กิจการสามารถส่งสินค้าในการผลิตเข้าสู่ Stock รอการจำหน่ายได้ 1,920 ใบ มูลค่า 960,000 บาท/เดือน