

สารบัญ

บทที่ 1 ช่วงบุกเบิก : การทำงานคือการลงทุนที่ได้ผลช้าที่สุด.....	17
แรงผลักดันในการทำงานผันแปรตามสภาพแวดล้อม.....	17
การกระทำที่ยิ่งใหญ่ล้วนเริ่มต้นจากจุดเล็ก ๆ.....	23
หลักการของคุณจะเป็นเข็มทิศนำทางชีวิต.....	28
ผู้ที่ทำการใหญ่ให้เป็นจริงได้สำเร็จย่อมสามารถคาดการณ์อนาคต ของตัวเองได้.....	33
ความขยันคือองค์ประกอบของผู้ที่ประสบความสำเร็จ.....	39
รวยหรือจนไม่ใช่สิ่งกำหนดชะตาชีวิต.....	44
เวลาเปรียบดั่งต้นทุนที่สร้างความร่ำรวย.....	49
บทที่ 2 สถิติปัญญา : การทำธุรกิจไม่ต้องใช้วุฒิการศึกษา สิ่งที่ต้องการ คือการใช้พลังทั้งหมดที่มีทุ่มเทให้กับธุรกิจ.....	55
การทำธุรกิจต้องทุ่มเทร่างกายแรงใจทั้งหมดที่มี.....	55
ขอเพียงยังมีลมหายใจ ย่อมมีทุนที่จะสู้ต่อ.....	61
ไม่กล้าเสี่ยงก็ไม่มีความประสบความสำเร็จ.....	66
สายตาที่มองไปยังตลาดโลกคือพ่อค้าใหญ่.....	70
คนที่ไขว่คว้าหาโอกาสด้วยตนเองผลสำเร็จย่อมมีค่ามากกว่า.....	75
มองเป้าหมายแม่นยำ ไม่ล้มเลิกกลางคัน.....	79

บทที่ 3 เข้มแข็งมั่นคง : ใช้วิธีการและเวลาที่ถูกต้องเหมาะสม	
ในการวิเคราะห์.....	87
ขณะพัฒนาจอย่าล้มความมั่นคง ขณะที่มั่นคงก็จงอย่าล้มพัฒนา.....	87
เตรียมทุกอย่างให้พร้อมแล้วค่อยลงมือ.....	93
มีกระแสเงินสดเป็นบวกนั่นคือทางลัด.....	99
ธุรกิจต้องอดทนรอและรอต่อไป.....	104
อย่าวางใจทั้งหมดที่มีในตะกร้าใบเดียว.....	110
เมื่อทุกคนมารวมตัวอยู่ด้วยกันเป็นจำนวนมาก	
ต้องรีบถอยออกให้ทัน.....	114
หากมีการเตรียมพร้อมรับมือกับสิ่งไม่คาดฝันตลอดเวลา ลองคิดก่อน	
ว่าถ้าล้มเหลวจะเป็นอย่างไร.....	119

บทที่ 4 กลยุทธ์ : อาณาจักรที่ต่างกัน ย่อมได้ผลลัพธ์ไม่เหมือนกัน.....	125
การประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจไม่มีสูตรสำเร็จ.....	125
ทำธุรกิจต้องมีมิตร มิตรจะช่วยส่งเสริมธุรกิจ.....	131
ตระหนักและเรียนรู้สิ่งต่าง ๆ ในแวดวงธุรกิจ.....	136
การลงทุนระยะยาวทำให้การบริหารก้าวหน้าขึ้นไปอีกขั้น.....	141
การบริหารธุรกิจต้องการการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วฉับไว.....	146
รู้เขารู้เรา ห้ามหัวน้โหว่กับอารมณ์เด็ดขาด.....	150

บทที่ 5 ผู้มีความสามารถ : การรวมกลุ่มที่ดี ทุกคนต้องแสดงความ สามารถได้อย่างเต็มที่.....	157
หลุดพ้นจากการบริหารแบบธรรมดา หลุดพ้นปัญหาบุคลากร.....	157
การรวมกันของเงินและตะวันตก รวมบุคคลที่มีความสามารถ.....	163
ผู้บริหารต้องกล้าใช้อำนาจให้เป็น.....	168
ยืมประสบการณ์และมันสมองจากผู้ชาญฉลาด เพื่อความสำเร็จ ของทั้งสองฝ่าย (แบบ Win-Win).....	172
การใช้ประโยชน์จากความสามารถของผู้อื่นได้อย่างเหมาะสม คือปัญญาอย่างหนึ่งของมนุษย์.....	178
กล้าใช้คนอายุน้อย.....	183
รวบรวมและรับฟังความคิดเห็น จักสามารถจัดข้อบกพร่อง ต่าง ๆ ได้.....	188
การแสวงหาผู้รับช่วงต่อเป็นสิ่งที่สำคัญ.....	193
บทที่ 6 การแข่งขันไม่ใช่การต่อสู้.....	201
เลือกคู่แข่งที่ยอดเยี่ยม.....	201
การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จึงจะชนะทั้งสองฝ่าย (แบบ Win-Win).....	206
อย่าหงายไพ่ใบสุดท้ายให้คู่แข่งรู้.....	211
กุมอำนาจเป็นฝ่ายรุกในการแข่งขัน จึงเป็นหนทางแห่งชัยชนะ ที่ยาวไกล.....	216
ทำดีต่อผู้อื่น เป็นคู่ต่อสู้แต่ไม่เป็นศัตรู.....	222

บทที่ 7 ปล่อยวาง : กำไรน้อยไม่ทิ้ง กำไรมากไม่มา.....	229
อย่าใช้สายตาไว้แค่มองผลประโยชน์ของตัวเองฝ่ายเดียว.....	229
กำไรน้อยแต่อาศัยขายมาก อย่าใส่ใจกำไรเพียงหยิบมือที่อยู่ตรงหน้า.....	235
บางครั้งการเสียเปรียบอาจเป็นเรื่องดี.....	239
มีบางธุรกิจต่อให้ได้กำไรสูงมากก็ไม่ควรทำ.....	244
ประหยัดกับตัวเอง แต่ต้องใจกว้างกับผู้อื่น.....	249
การรู้จักหยุดนั้นสำคัญยิ่ง.....	254

บทที่ 8 ชื่อสัตย์ต่อความไวใจ : หากรับปากแล้ว จะต้องรับผิดชอบ ต่อคำสัญญาให้ถึงที่สุด.....	261
มีคนเชื่อถือคุณมากเท่าไร คุณก็จะมีโอกาสประสบความสำเร็จมากขึ้น เท่านั้น.....	261
ความเชื่อถือคือวิธีการพัฒนาและการยู่รอดที่ล้ำค่าของธุรกิจ.....	266
หากรับปาก จะต้องรับผิดชอบต่อคำสัญญานั้นให้ถึงที่สุด.....	272
หากทำให้ศัตรูเชื่อได้ คุณก็จะประสบความสำเร็จ.....	278
คนที่ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความจริงใจ ผู้อื่นก็จะตอบแทนคุณด้วยความ จริงใจเช่นกัน.....	283
จะผูกมิตรกับผู้อื่นต้องชื่อสัตย์น่าเชื่อถือ หลีกเลี่ยงการพูดจาโอ้อวด.....	288
ชื่อเสียงคือชีวิตที่สอง บางครั้งสำคัญยิ่งกว่าชีวิตแรกด้วยซ้ำ.....	293

บทที่ 9 นวัตกรรม : ตะวันออกไม่สว่าง ตะวันตกเจิดจ้า.....	299
จงสร้างกำไรด้วยเงินของผู้อื่น.....	299
มองการณ์ล่วงหน้า เร็วกว่าผู้อื่นหนึ่งก้าว.....	305
นักธุรกิจต้องไม่หยุดแสวงหาตลาดที่ยังไม่มีการบุกเบิก.....	310
ความรู้คือสมบัติล้ำค่าที่สุดของมนุษย์.....	314
จะสามารถสร้างสรรค์สิ่งใหม่ได้หรือไม่ นั่น ขึ้นอยู่กับว่ามีหัวใจแห่งการ แข่งขันเพียงใด.....	319

บทที่ 10 สำนึกบุญคุณ : เคล็ดลับธุรกิจคือมนุษยธรรม.....	327
ยามร่ำรวยจงทำดีกับผู้อื่น เพราะยามตกต่ำต้องพึ่งพาพวกเขา.....	327
นี่ถึงพนักงานเก่าและให้ลู่อูทางเข้ามาหากินแก่พวกเขา.....	332
การอุทิศตนต่อผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ คือสมบัติล้ำค่า อย่างแท้จริง.....	337
อันดับแรกผมเป็นคนก่อน แล้วค่อยเป็นนักธุรกิจทีหลัง.....	342
สร้างประโยชน์ให้มากยิ่งขึ้นคือความสุขที่ไม่มีวันเบื่อ.....	348
จิตใจที่สูงส่งคือความร่ำรวยอย่างแท้จริง.....	353
มูลนิธิต่อลูกชายคนที่สามของผม.....	358
เทียบกับธุรกิจ ผมมุ่งมั่นกับมหาวิทยาลัยซัวเถามากยิ่งกว่า.....	362

ภาคผนวก 1.....	371
เหตุการณ์สำคัญในชีวิตของลีกาซิง.....	371
ข้อมูลเบื้องต้นของบริษัท เฉิงกง โฮลดิ้งส์ จำกัด.....	373
หน้าที่สำคัญ.....	374
สมาชิกคณะกรรมการ.....	375
ภาคผนวก 2 การกล่าวสุนทรพจน์ของลีกาซิง.....	377
การกล่าวสุนทรพจน์กิตติมศักดิ์ในงานพิธีมอบปริญญาบัตรดุษฎีบัณฑิต ณ มหาวิทยาลัยปักกิ่ง.....	377
การกล่าวสุนทรพจน์ ณ มหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ฮ่องกง.....	382
การกล่าวสุนทรพจน์ในงานรับรางวัลแห่งความสำเร็จในชีวิต มัลคอม เอส ฟอর্বส์.....	386
การกล่าวสุนทรพจน์ในพิธีมอบรางวัลการกุศลคาร์เนกี.....	389
นอนไม่หลับ (ลีกาซิงขึ้นกล่าวสุนทรพจน์ในพิธีสำเร็จการศึกษา ประจำปี 2014 ณ มหาวิทยาลัยซัวเถา).....	391

ภาคผนวก 3 การสัมภาษณ์พิเศษลีกาซิง.....	395
ลีกาซิงให้สัมภาษณ์นิตยสาร BLOOMBERG MARKETS.....	395
บันทึกการสนทนาของลีกาซิงกับนักศึกษามหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต เฉิงกง Cheung Kong Graduate School of Business (CKGSB).....	407
บทสัมภาษณ์ในหนังสือ GE ผู้ประกอบการทั่วโลก.....	414